

**Avviso per l'assegnazione di n. 25 borse di studio a copertura totale del costo di iscrizione**

**Master Universitario di II livello**  
**DIGITAL MANAGEMENT FOR CULTURAL AND**  
**CREATIVE INDUSTRIES**  
**MADICC**

**3<sup>a</sup> edizione**  
**Anno Accademico 2025/2026**

**Art. 1 - Premesse**

L'Università LUM *Giuseppe Degennaro*, in virtù della sua adesione ai “Patti Territoriali per l’Alta Formazione delle Imprese”, ai sensi dell’Avviso MUR n. 1290 del 8 agosto 2022, mette a disposizione n. 25 borse di studio a copertura totale della quota di partecipazione al Master universitario di secondo livello in “Digital Management for Cultural and Creative Industries (MADICC)”, A.A. 2025/2026, con l’obiettivo di sviluppare profili professionali innovativi e altamente specializzati in grado di soddisfare i fabbisogni espressi dal mondo del lavoro regionale pugliese relativamente alla filiera delle Tecnologie ICT (Trasformazione Digitale delle imprese) e al suo impatto specifico nell’ambito della filiera del Turismo.

**Art. 2 - Obiettivi**

Il Master universitario di secondo livello in “Digital Management for Cultural and Creative Industries” mira a formare professionisti altamente qualificati nel settore delle arti, della cultura e della creatività, inclusi il turismo culturale e le relative industrie.

L’obiettivo primario del Master è quello di esplorare e affinare, attraverso un dialogo interdisciplinare e specializzato, le metodologie e gli strumenti gestionali orientati al business e alla trasformazione digitale. Ciò include lo sviluppo di modelli avanzati e linee guida pratiche per elevare le performance e stimolare la crescita nel settore delle imprese creative e culturali. Inoltre, il Master mira a potenziare le capacità delle organizzazioni pubbliche impegnate nella formulazione e realizzazione di strategie, politiche e progetti nel dominio culturale, migliorando così la qualità dei servizi offerti.

I partecipanti saranno impegnati in percorsi di apprendimento per:

- sviluppare conoscenze tecnico-specialistiche di matrice economico-gestionale negli ambiti culturali, artistici e creativi;
- identificare e declinare modelli, tecniche e strumenti di project management e innovazione digitale in ambito culturale, artistico e creativo,
- sviluppare capacità di elaborazione di digital business models per imprese ed organizzazioni culturali;
- sviluppare ed applicare strumenti di assessment, roadmaps e linee guida capaci di guidare manager, imprenditori, funzionari pubblici attuali e potenziali nella definizione e nell'attuazione di strategie ed azioni gestionali delle loro organizzazioni in un'ottica di orientamento all'innovazione ed al miglioramento della qualità dei prodotti/servizi culturali e delle relative public policies di supporto;
- valutare il livello di maturità e capacità digitale delle imprese culturali e definire processi di trasformazione digitale per aumentare la capacità di creazione del valore;
- comprendere come creare sinergie e processi di fertilizzazione incrociata tra il settore culturale e quelli economico-produttivi tradizionali.

#### **Art. 4 - Durata e modalità di erogazione del percorso formativo**

Il Master è organizzato in lezioni settimanali generalmente in formula week-end, per un totale di 1.500 ore di impegno formativo (360 ore di lezioni, 350 ore di tirocinio/project work e 790 ore di studio individuale, seminari, workshop) pari a 60 CFU.

Il percorso formativo si svolgerà in formula mista, prevedendo lezioni in presenza presso la sede dell'Università LUM e sessioni a distanza, in modalità telematica sincrona.

La programmazione delle lezioni, in presenza e/o a distanza, è di esclusiva competenza della Direzione e non è lasciata alla discrezione degli studenti che non possono scegliere liberamente tra la partecipazione in presenza o a distanza. La Direzione stabilisce il calendario, gli orari e la modalità di erogazione delle lezioni in base a criteri didattici e organizzativi.

Per la rilevazione della presenza alle lezioni erogate in modalità telematica sincrona, i discenti sono tenuti a mantenere attiva la telecamera del proprio dispositivo per l'intera durata delle lezioni. È consentita la disattivazione della telecamera esclusivamente durante gli intervalli previsti. È, inoltre, indispensabile disporre di una connessione internet stabile e di buona qualità.

La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività in cui si articola il Master è obbligatoria. Per il conseguimento del titolo è comunque richiesta una frequenza pari ad almeno il 70% del monte ore complessivo delle lezioni.

## Art. 5 - Il programma formativo

La didattica del Master è articolata nei seguenti moduli:

Mod.	Denominazione Insegnamento / Esame	SSD	CFU
1	La gestione delle imprese: caratteristiche delle organizzazioni culturali e creative	ECON-07/A	5
2	Project management	IEGE-01/A	8
3	Digital Transformation e tecnologie abilitanti	IEGE-01/A	8
4	Business Model Innovation of Cultural and Creative Organisations	ECON-06/A	8
5	Data Management, analytics e audience development	STAT-01/A	8
6	Design Thinking and Business design	IEGE-01/A	6
7	Digital Marketing e Comunicazione nel Settore culturale	ECON-07/A	8
8	Transformative Leadership e Sviluppo Organizzativo del Settore Culturale e Creativo	IEGE-01/A	3
9	Economia e finanziamento della cultura: Funding e fundraising	ECON-09/A	3
10	Diritto per le imprese culturali e creative	GIUR-06/A	3

## Art. 6 - Costi e borse di studio

La quota di iscrizione al Master MADICC è di 8.000.00 €.

Per l'Anno Accademico 2025/2026, nell'ambito delle attività correlate alla realizzazione del progetto "Patti Territoriali dell'alta formazione per le imprese" (ai sensi del Decreto Legge 6 novembre 2021, n. 152, Art. 14-bis), l'Università LUM mette a disposizione n. 25 borse di studio a copertura totale del costo di iscrizione.

La borsa di studio consiste nella esenzione dal pagamento della quota complessiva di iscrizione al Master e non copre eventuali spese di viaggio, vitto e alloggio che restano a totale carico del beneficiario.

### **Art. 7 - Requisiti di ammissione**

Possono candidarsi all'assegnazione delle borse di studio di cui al presente Avviso i soggetti in possesso di laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento, in qualsiasi disciplina.

### **Art. 8 - Modalità di partecipazione alla selezione**

Per partecipare alla selezione è necessario presentare la candidatura **entro il 25 settembre 2025** compilando il form disponibile al seguente [LINK](#).

Nella domanda on line il candidato dovrà dichiarare, sotto la propria personale responsabilità, ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dagli artt. 75 e 76 del citato decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- le proprie generalità, la data e il luogo di nascita, la cittadinanza, la residenza e il recapito digitale eletto agli effetti della selezione;
- di essere in possesso dei titoli richiesti dall'Avviso di selezione e indicati al precedente articolo;
- la propria situazione lavorativa;
- breve descrizione del proprio profilo con cenno ai propri obiettivi futuri e alle motivazioni a supporto della propria candidatura (max 2.000 battute spazi inclusi).

Ai sensi dell'art. 71 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, l'Amministrazione universitaria si riserva di verificare la veridicità delle dichiarazioni rilasciate dai partecipanti alla procedura, i quali si intendono consapevoli delle conseguenze sotto il profilo penale, civile e amministrativo delle dichiarazioni false o mendaci, ai sensi degli articoli 75 e 76 del predetto D.P.R., ivi compresa la perdita degli eventuali benefici conseguiti sulla base di dichiarazioni non veritiere.

L'Università può adottare, anche successivamente all'espletamento delle procedure di selezione, provvedimenti di esclusione nei confronti dei candidati che a seguito delle verifiche di cui al precedente punto dovessero risultare privi dei requisiti richiesti.

### **Art. 9 - Graduatorie**

Le candidature, previa verifica dei requisiti, saranno ammesse secondo l'ordine cronologico di presentazione fino ad esaurimento delle risorse finanziarie a disposizione. Per la formazione della graduatoria, verranno applicati i seguenti criteri di priorità riferiti alla residenza:

1. residenza in Puglia; *a seguire (in ordine di precedenza)*
2. residenza nelle altre regioni del Mezzogiorno; *(e, successivamente)*
3. residenza nelle altre regioni italiane.

### **Art. 10 - Immatricolazione al Master**

Successivamente alla pubblicazione delle graduatorie, i candidati, risultati in posizione utile ai fini dell'assegnazione della borsa di studio, riceveranno una comunicazione dall'Università mediante avviso trasmesso all'indirizzo di posta elettronica ordinaria indicato nella domanda di candidatura.

I predetti candidati, entro i termini indicati nella comunicazione di cui al comma precedente, dovranno formalizzare l'accettazione della borsa di studio e l'immatricolazione secondo le modalità che saranno indicate nell'anzidetta comunicazione.

La mancata accettazione nei termini di cui al comma precedente equivale ad espressa rinuncia. A seguito di eventuali rinunce si procederà con lo scorrimento della graduatoria.

I candidati che avranno formalizzato l'accettazione della borsa di studio, saranno immatricolati al Master senza dover effettuare il pagamento della quota di iscrizione. È previsto il pagamento dell'imposta di bollo di 16,00 euro dovuta sia al momento dell'immatricolazione, sia per il rilascio del Diploma di Master.

Coloro che non rientreranno tra i beneficiari delle borse di studio, ove interessati a partecipare al Master, potranno regolarizzare la propria immatricolazione mediante il pagamento dell'intera quota di partecipazione.

### **Art. 11 - Ritiro e mancato conseguimento del titolo**

Salvo che per documentati motivi di salute del beneficiario della borsa di studio, ostativi alla prosecuzione del Master e certificati da una struttura sanitaria pubblica, nel caso di ritiro dalla frequenza del Master intervenuto successivamente all'inizio delle lezioni o superamento del monte ore previsto per il conseguimento del titolo, verrà disposta la revoca della borsa di studio, e conseguentemente, il beneficiario ritirato sarà tenuto a pagare l'intero importo della quota di partecipazione al Master.

### **Art. 12 - Comunicazioni**

Tutte le comunicazioni inerenti il presente Avviso verranno effettuate all'indirizzo di posta elettronica indicato nella richiesta di partecipazione.

L'amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità in caso di dispersione di comunicazioni, dipendente da inesatte indicazioni dei recapiti indicati nella domanda da parte del candidato oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, nonché da eventuali disguidi imputabili a fatto di terzo, a caso fortuito o forza maggiore.

### **Art. 13 - Note e avvertenze**

Eventuali variazioni e integrazioni del contenuto del presente Avviso di selezione saranno rese note mediante pubblicazione sul sito web della School of Management dell'Università LUM nella pagina dedicata al Master.

È, pertanto, onere del candidato verificare tutte comunicazioni riguardanti il presente Avviso pubblicati con le modalità indicate al precedente comma.

### **Art. 14 - Privacy**

I dati personali forniti dai candidati saranno utilizzati per le finalità connesse e strumentali alle procedure di selezione ivi comprese l'eventuale successivo espletamento delle procedure di immatricolazione e carriera come specificatamente indicate nell'informativa accessibile al seguente [LINK](#).

I dati saranno trattati dall'Università LUM Giuseppe Degennaro - S.S. 100 km 18, 70100 Casamassima (Ba) - in qualità di titolare del trattamento, in conformità al Regolamento (UE) n. 2016/679 e al D.Lgs 101/2018.

### **Art. 15 - Informazioni**

La presentazione della candidatura ai sensi del presente Avviso comporta l'accettazione incondizionata delle norme contenute nello stesso.

Per eventuali informazioni gli aspiranti potranno rivolgersi ai seguenti recapiti: tel. 080 6978224 – [schoolofmanagement@lum.it](mailto:schoolofmanagement@lum.it)

Casamassima (Ba), 29 luglio 2025