



AVVISO DI AMMISSIONE AI MASTER UNIVERSITARI DI I E II LIVELLO “EXECUTIVE”

per l’assegnazione di borse di studio INPS in favore dei dipendenti della pubblica amministrazione in servizio iscritti alla Gestione Unitaria delle Prestazioni Creditizie e Sociali

**Anno Accademico
2021/2022**

- VISTO** il Decreto Ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270, e in particolare l’articolo 3;
- VISTO** lo Statuto della Libera Università Mediterranea LUM “Giuseppe Degennaro” emanato con Decreto Presidenziale n.113/2020 del 25.06.2020, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana - Serie Generale - n. 178 del 16.07.2020, e modificato con D.P. 231/2021 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana - Serie Generale n. 270 del 12.11.2021;
- CONSIDERATO CHE** in data 20.10.2021 è stato pubblicato dall’INPS - Istituto Nazionale della Previdenza Sociale un Avviso di ricerca e selezione, per l’anno accademico 2021/2022, di Master Universitari di I e II livello promossi da Atenei statali e non statali riconosciuti dal MUR per il rilascio di titoli accademici in Italia;
- PRESO ATTO CHE** in riscontro al suddetto Avviso, l’Ateneo ha presentato all’Istituto la propria candidatura per il convenzionamento dei seguenti Master:
- MASTER UNIVERSITARI DI I LIVELLO**
1. Innovation Management delle Aziende Sanitarie - MIMAS
 2. Management e Organizzazione delle Cure Primarie - MOCUP
- MASTER UNIVERSITARI DI II LIVELLO**
3. Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie - DEMAS
 4. Culture and Heritage Management - MACHM
 5. Change Management & Social Innovation - MACHSIN
 6. Costi Standard e Lean Organization in Sanità - MACLOS
 7. Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella PA e in Sanità - MACOAC
 8. Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco - MACOFA
 9. Anticorruzione, trasparenza e valutazione della Performance nella PA - MACTP
 10. Digital Transformation della Pubblica Amministrazione - MADIPA
 11. Direzione e Gestione degli Istituti Scolastici - MADIS
 12. Patient Safety Management: la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali - MAPAS
 13. Programmazione e Gestione delle Risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche - MAPEG
 14. Pianificazione e Programmazione dei Fondi Europei. L’Esperto in Europrogettazione - MAPPFE
 15. Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie - MARIC
 16. Ri-Organizzazione e Lean Management in PA e Sanità - MARiOL
 17. Contratti pubblici e e-Procurement - MEPP
 18. Urban Regeneration and Management - MURM
- VISTO** il Bando di concorso pubblicato dall’INPS in data 17/02/2022 in favore dei dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione Unitaria delle



Prestazioni Creditizie e Sociali, finalizzato all'erogazione di borse di studio per la partecipazione ai suddetti Master;

- VISTO** il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali;
- VISTO** il D. Lgs. 101/2018, recante “Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)”;
- VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241, recante norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi;
- VISTO** il Regolamento sul “Diritto di Accesso” dell'Università LUM “Giuseppe Degennaro” (D.P. 158/2020);
- VISTA** la validazione scientifica dell'offerta Master anno accademico 2021/2022 dei Consigli di Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia e di Scienze Giuridiche e dell'Impresa dell'Università LUM “Giuseppe Degennaro”;
- VISTA** l'approvazione dell'offerta Master anno accademico 2021/2022, per le rispettive competenze, del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione dell'Università LUM “Giuseppe Degennaro”;
- ACCERTATA** la necessità di definire la procedura di ammissione agli anzidetti Master, finalizzata all'assegnazione delle borse di studio messe a disposizione dall'INPS;
- SENTITI** i rispettivi responsabili scientifici dei Master Universitari di cui sopra;

ART. 1

OGGETTO DELL'AVVISO

1. Sono aperte per l'anno accademico 2021/2022 le procedure di selezione per l'ammissione ai corsi di Master Universitario di primo e secondo livello “Executive” sotto elencati (nel prosieguo indicati, se collettivamente, “I Master”), ai fini dell'assegnazione di borse di studio messe a disposizione dall'INPS nell'ambito delle iniziative a sostegno della formazione post universitaria e professionale dei dipendenti della pubblica amministrazione in servizio iscritti alla Gestione Unitaria delle Prestazioni Creditizie e Sociali.
2. Per Master Universitari “Executive” si intendono i Master con contenuti tipicamente professionalizzanti, rivolti a chi è già inserito nel mondo del lavoro e necessita di una formazione più mirata e specialistica.
3. I corsi di Master universitari oggetto del presente Avviso sono di seguito riportati:
 - A. **MASTER UNIVERSITARI DI I LIVELLO**
 1. Innovation Management delle Aziende Sanitarie - MIMAS
 2. Management e Organizzazione delle Cure Primarie - MOCUP
 - B. **MASTER UNIVERSITARI DI II LIVELLO**
 3. Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie - DEMAS
 4. Culture and Heritage Management - MACHM
 5. Change Management & Social Innovation - MACHSIN
 6. Costi Standard e Lean Organization in Sanità - MACLOS



7. Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella PA e in Sanità - MACOAC
 8. Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco - MACOFA
 9. Anticorruzione, trasparenza e valutazione della Performance nella PA - MACTP
 10. Digital Transformation della Pubblica Amministrazione - MADIPA
 11. Direzione e Gestione degli Istituti Scolastici - MADIS
 12. Patient Safety Management: la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali - MAPAS
 13. Programmazione e Gestione delle Risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche - MAPEG
 14. Pianificazione e Programmazione dei Fondi Europei. L'Esperto in Europrogettazione - MAPPFE
 15. Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie - MARIC
 16. Ri-Organizzazione e Lean Management in PA e Sanità - MARIOL
 17. Contratti pubblici e e-Procurement - MEPP
 18. Urban Regeneration and Management - MURM
4. Le caratteristiche principali dei sopra elencati Master sono riportate nelle schede allegate (Allegato A) che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Avviso.

ART. 2
BORSE DI STUDIO

1. Per la partecipazione ai Master di cui al presente Avviso, l'INPS finanzia n. 69 borse di studio ad integrale copertura del costo di iscrizione.
2. Il numero di borse a concorso per ciascun singolo Master sono indicate nella tabella sottostante:

Denominazione	Codice Master	Livello	Costo €	Nr. borse di studio a concorso	Nr. Scheda (Allegato A)
Innovation Management delle Aziende Sanitarie	MIMAS	I	6.000	4	1 - pag. 1
Management e Organizzazione delle Cure Primarie	MOCUP	I	8.000	4	2 - pag. 3
Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie	DEMAS	II	8.000	4	3 - pag. 5
Culture and Heritage Management	MACHM	II	8.000	4	4 - pag. 7
Change Management & Social Innovation	MACHSIN	II	8.000	4	5 - pag. 9
Costi Standard e Lean Organization in Sanità	MACLOS	II	8.000	4	6 - pag. 11
Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella PA e in Sanità	MACOAC	II	8.000	4	7 - pag. 13
Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco	MACOFA	II	8.000	3	8 - pag. 15
Anticorruzione, trasparenza e valutazione della Performance nella PA	MACTP	II	8.000	4	9 - pag. 17
Digital Transformation della Pubblica Amministrazione	MADIPA	II	8.000	4	10 - pag. 19
Direzione e Gestione degli Istituti Scolastici	MADIS	II	6.000	4	11 - pag. 21



Patient Safety Management	MAPAS	II	8.000	3	12 - pag. 23
Programmazione e Gestione delle Risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche	MAPEG	II	8.000	4	13 - pag. 25
Pianificazione e Programmazione dei Fondi Europei. L'Esperto in Europrogettazione	MAPPFE	II	8.000	4	14 - pag. 27
Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie	MARIC	II	8.000	3	15 - pag. 29
Ri-Organizzazione e Lean Management in PA e Sanità	MARIOL	II	8.000	4	16 - pag. 31
Contratti pubblici e e-Procurement	MEPP	II	8.000	4	17 - pag. 33
Urban Regeneration and Management	MURM	II	8.000	4	18 - pag. 35

3. Le borse di studio finanziate dall'INPS sono riservate ai dipendenti della pubblica amministrazione in servizio e iscritti alla Gestione Unitaria delle Prestazioni Creditizie e Sociali, che non abbiano ottenuto contributi dall'INPS per la frequenza di Master negli anni accademici 2017/18, 2018/19, 2019/20 e 2020/21, e che siano in possesso del titolo di studio richiesto per l'accesso al Master.
4. I candidati in possesso dei sopraelencati requisiti, per accedere alla procedura di selezione e concorrere all'assegnazione delle borse di studio dovranno presentare apposita domanda come di seguito specificato:
 - a) **preventivamente all'Università**, secondo le modalità e i tempi indicati all'art. 4 del presente Avviso;
 - b) **successivamente**, se risultati idonei alla selezione dell'Ateneo, **all'INPS, entro 5 giorni dalla pubblicazione della lista degli idonei da parte dell'Ateneo**, secondo le modalità stabilite nell'art. 5, commi 4 e 5, del Bando di concorso INPS.
5. La procedura per concorrere all'assegnazione delle borse di studio si ritiene perfezionata se sono completate entrambe le fasi di cui alle precedenti lettere a) e b).

ART. 3

REQUISITI GENERALI DI AMMISSIONE E INCOMPATIBILITÀ

1. I corsi di Master di primo livello sono riservati ai possessori di laurea triennale, magistrale, specialistica o diploma di laurea rilasciato ai sensi dei previgenti ordinamenti.
2. I corsi di Master di secondo livello sono riservati ai possessori di laurea magistrale, specialistica o diploma di laurea rilasciato ai sensi dei previgenti ordinamenti.
3. I titoli di accesso richiesti per l'ammissione sono indicati in dettaglio, per ciascun Master, nelle schede allegate (Allegato A).
4. Ai sensi dell'art. 142 del T.U. n. 1592/1933 è vietata la contemporanea iscrizione a più corsi di studi universitari: Corsi di Laurea, Scuole di specializzazione, Dottorati di ricerca/Scuole di dottorato, Master universitari, TFA (Tirocinio Formativo Attivo) e ad altri corsi di studio universitari.

ART. 4

TERMINE E MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA ALL'UNIVERSITÀ

1. La domanda di ammissione all'Università, redatta in conformità allo schema allegato al presente Avviso, deve essere trasmessa, pena l'esclusione, per via telematica **al seguente indirizzo di posta elettronica certificata: schoolofmanagementlum@pec.it**.



2. L'invio della domanda deve essere effettuato esclusivamente da un indirizzo di posta elettronica certificata. Nel caso in cui il candidato utilizzi una PEC diversa da quella sua personale, dovrà essere indicato nel corpo della PEC il nome del candidato. In ogni caso, l'invio tramite PEC verrà inteso quale elezione di domicilio presso l'indirizzo utilizzato per la presentazione della domanda, ai fini delle procedure di selezione di cui al presente Avviso.
3. Non sono considerate valide le domande inviate con modalità diverse da quanto sopra indicato e quelle compilate in modo difforme o incompleto rispetto a quanto prescritto nel presente Avviso.
4. **La domanda di ammissione dovrà essere presentata a decorrere dalle ore 12:00 del 22/02/2022, ed entro le ore 23:59:59 della data di scadenza indicata per ciascun Master nelle singole schede allegate (Allegato A) al presente Avviso.**
5. **Eventuali proroghe** del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione saranno rese note **esclusivamente** sulle pagine web dei singoli Master accessibili da <https://management.lum.it/> e nella pagina dedicata alla presente procedura accessibile da questo [LINK](#).
6. La domanda di ammissione dovrà essere accompagnata dai seguenti documenti:
 - a) **Nulla osta alla partecipazione**¹ rilasciato dall'amministrazione di appartenenza;
 - b) **Relazione dell'Amministrazione di appartenenza** in cui sono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente. Tale relazione costituirà elemento di valutazione per l'assegnazione del punteggio;
 - c) **Autocertificazione** in cui si dichiara di essere in **possesso dei requisiti per ottenere il beneficio** (redatta in conformità al modello allegato al presente Avviso - Allegato C);
 - d) **Informativa Privacy** (Allegato D);
 - e) **Curriculum vitae** preferibilmente redatto in forma di dichiarazione sostitutiva di cui al D.P.R. n.445/2000, datato e firmato. Non è necessario allegare copie di attestati relative a quanto già indicato nel curriculum. Il curriculum deve contenere tutti gli elementi necessari alla valutazione dei titoli autocertificati; l'omissione anche di un solo elemento necessario comporta la non valutazione;
 - f) **Certificato di laurea**. I titoli di studio conseguiti all'estero dovranno essere corredati di traduzione ufficiale in lingua italiana, nonché di legalizzazione e "dichiarazione di valore" rilasciata dalla Rappresentanza Diplomatica competente per territorio. È ammessa l'autocertificazione ai sensi del D.P.R. n.445/2000 artt. 46-47 solo per i candidati con titolo italiano;
 - g) Fotocopia della **carta d'identità o documento equipollente**;
 - h) Copia scansionata della **phototessera**.
7. La domanda di ammissione e i documenti in cui è prevista l'apposizione della firma devono essere debitamente sottoscritti con una delle seguenti modalità:
 - a) sottoscrizione con firma digitale;
 - b) sottoscrizione con firma autografa e scannerizzazione della domanda e dei documenti in formato PDF.
8. Per l'invio telematico della domanda di partecipazione e della relativa documentazione da allegare dovrà essere utilizzato esclusivamente il formato PDF. Detta documentazione dovrà essere espressamente elencata ed allegata con file separati.
9. L'omissione della firma e della documentazione indicata al comma 6 del presente articolo, nonché la trasmissione della documentazione in formato diverso dal formato PDF, determina l'esclusione dell'aspirante dalla selezione.
10. Il messaggio di posta elettronica certificata dovrà riportare il seguente oggetto: «Invio domanda *Nome Cognome del Candidato* - Codice Master A.A. 21/22 - Borsa di studio INPS» (es. Invio domanda Mario Rossi - MIMAS A.A. 21/22 - Borsa di studio INPS).
11. Il contenuto della PEC non dovrà superare il limite di 20 MB. Nel caso in cui per l'invio della domanda sia necessario superare tale capacità, si invitano i candidati a inviare ulteriori PEC indicando

¹ Il nulla osta e la relazione dell'amministrazione di appartenenza devono essere redatti separatamente tra loro. Sul sito web della LUM School of Management, nella pagina dedicata alla presente procedura accessibile da questo [LINK](#), è disponibile un modello di nulla osta e relazione a supporto del candidato. L'utilizzo dell'anzidetto modello non costituisce obbligo.



nell'oggetto: «INTEGRAZIONE invio domanda *Nome Cognome del Candidato* - Codice Master A.A. 21/22 - Borsa di studio INPS» numerando progressivamente ciascuna PEC di integrazione.

12. Si precisa che la validità della trasmissione del messaggio di posta elettronica certificata è attestata rispettivamente dalla ricevuta di accettazione e dalla ricevuta di consegna fornite dal gestore di posta elettronica, ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. 11/01/2005, N. 68.
13. **È possibile presentare domanda di ammissione per più di un Master. In tal caso, sarà necessario ripetere la procedura, inviando ulteriori PEC per ogni Master per il quale si intende concorrere.**
14. La domanda non è modificabile. In caso di compilazione errata sarà necessario presentare una nuova richiesta. Il messaggio di posta elettronica certificata dovrà riportare il seguente oggetto: «Invio domanda *Nome Cognome del Candidato* - Codice Master A.A. 21/22 - Borsa di studio INPS - ANNULLA E SOTTITUISCE LA PRECEDENTE». In tal caso, sarà istruita l'ultima domanda pervenuta, seguendo l'ordine cronologico di invio, entro il termine di scadenza di presentazione della domanda stessa.
15. L'Università non assume alcuna responsabilità in caso di mancata o errata ricezione della domanda presentata a mezzo PEC o qualora gli allegati alla stessa dovessero risultare illeggibili o danneggiati.

Art. 5

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

Nell'apposito modulo di presentazione della domanda il candidato deve dichiarare, sotto la propria personale responsabilità:

- a) cognome e nome, data e luogo di nascita;
- b) residenza e codice fiscale;
- c) domicilio se diverso da residenza;
- d) cittadinanza;
- e) l'indirizzo PEC personale del candidato;
- f) un recapito telefonico mobile ed un indirizzo di posta elettronica ordinaria;
- g) il titolo di studio posseduto, con l'indicazione esplicita della tipologia di titolo, della data di conseguimento, della votazione riportata, dell'Università che lo ha rilasciato;
- h) la qualifica funzionale rivestita e l'ente di appartenenza;
- i) il Master per il quale intende presentare domanda di partecipazione;
- j) di essere a conoscenza delle norme e dei termini previsti dall'Avviso e di accettarne senza riserva tutte le condizioni;
- k) di aver preso visione delle norme legislative e regolamentari che riguardano l'ordinamento didattico ed il piano di studi del Master di cui chiede l'ammissione;
- l) di essere a conoscenza che ai sensi dell'art. 142 del T.U. n. 1592/1933 è vietata la contemporanea iscrizione, in uno stesso anno accademico, a più corsi di studi universitari e il conseguimento di due titoli accademici;
- m) la veridicità dei dati e delle informazioni contenuti nella domanda e negli allegati.

ART. 6

CAUSE DI ESCLUSIONE

1. Costituiscono motivi di esclusione dalla procedura di selezione:
 - a) la presentazione della domanda e dei relativi allegati con modalità diverse da quelle indicate all'art. 4;
 - b) il mancato possesso di uno dei titoli di studio previsti all'art. 3, che costituiscono requisiti generali di ammissione al Master;
 - c) la mancata produzione del nulla osta alla partecipazione e della relazione dell'Amministrazione di appartenenza.
2. Ai sensi dell'art. 71 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, l'Amministrazione universitaria si riserva di verificare la veridicità delle dichiarazioni rilasciate dai partecipanti alla procedura, i quali si intendono consapevoli delle conseguenze sotto il profilo penale, civile e amministrativo delle dichiarazioni false o mendaci, ai sensi degli articoli 75 e 76 del predetto D.P.R., ivi compresa la perdita degli eventuali benefici conseguiti sulla base di dichiarazioni non veritiere.



ART. 7

MODALITÀ DI AMMISSIONE

1. La valutazione dei candidati è effettuata da apposita Commissione.
2. La Commissione potrà svolgere i propri lavori in modalità telematica.
3. Previa verifica della sussistenza dei requisiti generali di ammissione al Master previsti all'art. 3 del presente Avviso, la selezione avverrà sulla base dell'analisi del curriculum vitae, della relazione rilasciata dall'amministrazione di appartenenza in cui sono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, e di una prova orale volta ad approfondire le conoscenze del profilo professionale oggetto di selezione in relazione alle tematiche afferenti all'area scientifica del Master, il percorso professionale del candidato e l'attinenza del percorso formativo con la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione.
4. Ai fini della valutazione, la Commissione potrà assegnare un massimo di **100 punti** così suddivisi:
 - a) fino a un massimo di 60 punti per la valutazione dei titoli e del curriculum vitae;
 - b) fino a un massimo di 10 punti per la valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza;
 - c) fino a un massimo di 30 punti per la prova orale.
5. Non saranno valutati i titoli che dovessero pervenire dopo la data di scadenza del termine per la presentazione delle domande di partecipazione.
6. È preciso onere del candidato riportare nel curriculum vitae tutte le informazioni necessarie per la valutazione dei titoli. Le dichiarazioni prive degli elementi essenziali per la valutazione non saranno prese in considerazione dalla Commissione.
7. I criteri per l'attribuzione dei relativi punteggi e le modalità di valutazione sono indicati nell'Allegato B al presente Avviso.

ART. 8

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA PROVA ORALE

1. La prova orale per l'ammissione a ciascun Master si svolgerà in presenza o in videoconferenza. Non è ammessa la modalità mista.
2. La definizione delle modalità di svolgimento della prova orale (in presenza o in modalità telematica), è rimessa al plenum della Commissione.
3. Il diario della prova, con l'indicazione del giorno, dell'ora e delle modalità di svolgimento, sarà comunicato ai candidati, mediante avviso trasmesso all'indirizzo di posta elettronica certificata e/o ordinaria indicati nella domanda di ammissione.
4. I risultati della valutazione dei titoli e della relazione saranno resi noti ai candidati prima della prova orale, o mediante affissione presso la sede di svolgimento della prova, all'esterno dell'Aula adibita, o mediante comunicazione inviata all'indirizzo di posta elettronica ordinaria indicato nella domanda di ammissione.
5. L'assenza dalla prova orale per qualsiasi causa, ancorché dovuta a forza maggiore, comporterà l'esclusione dalla procedura di ammissione.

ART. 9

PUBBLICAZIONE ELENCO DEGLI AMMESSI

1. L'elenco degli ammessi, con indicazione del punteggio individuale di ammissione, sarà reso noto ai candidati mediante affissione all'esterno dell'Aula di svolgimento della prova ovvero mediante comunicazione trasmessa all'indirizzo di posta elettronica ordinaria indicato nella domanda di ammissione.
2. L'elenco dei candidati ammessi a ciascun Master, corredato, per ciascun candidato, dall'autocertificazione di possesso dei requisiti per ottenere il beneficio, dal nulla osta e dalla relazione dell'amministrazione di appartenenza, sarà trasmesso all'INPS con indicazione del punteggio individuale di ammissione, ai fini dell'individuazione degli aventi diritto ai contributi e per la determinazione delle graduatorie.



ART. 10

IMMATRICOLAZIONE AL MASTER

1. All'esito della pubblicazione delle graduatorie da parte di INPS, i beneficiari, previa accettazione della borsa di studio secondo le modalità stabilite nell'art. 9 del Bando di concorso INPS, saranno immatricolati al Master senza dover effettuare il pagamento del contributo di iscrizione.
2. L'iscrizione si intenderà perfezionata solo a seguito della ricezione, da parte della Segreteria amministrativa del Master, della dichiarazione di accettazione del contributo e della richiesta di immatricolazione corredata di marca da bollo da 16,00 euro.
3. Coloro che non rientreranno tra i beneficiari delle borse di studio, ove interessati a partecipare al Master, potranno regolarizzare la propria immatricolazione mediante il pagamento della quota di partecipazione.

ART. 11

FREQUENZA

1. La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività in cui si articola il Master Universitario è obbligatoria. Per il conseguimento del titolo è comunque richiesta una frequenza pari ad almeno il 70% del monte ore complessivo delle lezioni.
2. L'inosservanza degli obblighi di frequenza comporta l'esclusione dalla prova finale e preclude il rilascio del titolo di Master universitario.

ART. 12

PROJECT WORK E PROVA FINALE

1. All'interno delle ore di didattica è prevista l'organizzazione e lo sviluppo di un Project Work da svolgersi presso l'Amministrazione di appartenenza, altra Amministrazione pubblica o presso aziende private, in coerenza con l'attività del Master prescelto.
2. Il Project Work, che dovrà vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione, potrà essere individuale o di gruppo. In tale ultimo caso l'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.
3. **Prima dell'avvio del Project Work, il partecipante al Master è tenuto a fornire all'Ateneo formale dichiarazione resa dall'Amministrazione di appartenenza o da altra Amministrazione, circa l'utilità del tema di ricerca descritto nel titolo.**
4. Il Project Work dovrà contenere i seguenti punti espressi:
 - a) identificazione del risultato atteso e dell'utilità dell'analisi per la PA;
 - b) definizione degli obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work;
 - c) identificazione degli indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi;
 - d) articolazione del lavoro per fasi;
 - e) confronto as is - to be;
 - f) valutazione punti di forza e criticità del progetto - analisi SWOT dell'oggetto analizzato e commento critico;
 - g) analisi dell'utilità del progetto per l'Amministrazione pubblica;
 - h) analisi costi benefici della realizzazione del progetto;
 - i) individuazione di potenziali punti di contatto con altre Pubbliche Amministrazioni per migliorare il risultato o ridurre i costi di realizzazione.
5. I Project Work saranno trasmessi all'Amministrazione che, nella dichiarazione resa dallo studente e acquisita agli atti dall'Università, ha dichiarato l'utilità del tema di ricerca, e alle Amministrazioni eventualmente individuate come potenziali partner nella realizzazione.
6. Il Project Work individuato come il più interessante del Master sarà trasmesso all'INPS per l'eventuale pubblicazione sul proprio sito istituzionale.
7. Il Project Work darà origine alla tesi finale di Master e sarà discusso e presentato in plenaria.



ART. 13

TITOLO FINALE

Al completamento del percorso formativo, allo studente che ha frequentato le attività didattiche, superato con esito positivo le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master Universitario, con l'attribuzione di 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

ART. 14

DIDATTICA ED EMERGENZA SANITARIA COVID 19

Le attività didattiche per le quali è prescritta la frequenza in aula, saranno tenute in presenza compatibilmente con eventuali future limitazioni alla libertà di movimento e a intervenute disposizioni normative in materia.

ART. 15

COMUNICAZIONI

1. Le comunicazioni inerenti la presente procedura avverranno tramite posta elettronica certificata.
2. L'amministrazione universitaria non assume alcuna responsabilità in caso di dispersione di comunicazioni, dipendente da inesatte indicazioni dei recapiti indicati nella domanda da parte del candidato oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, nonché da eventuali disguidi imputabili a fatto di terzo, a caso fortuito o forza maggiore.

ART. 16

NOTE E AVVERTENZE

1. Eventuali variazioni e integrazioni del contenuto del presente Avviso di ammissione saranno rese note mediante pubblicazione sul sito web della School of Management dell'Università LUM accessibile da <https://management.lum.it/>.
2. È, pertanto, onere del candidato verificare tutti gli avvisi riguardanti la seguente procedura pubblicati con le modalità indicate al precedente comma.

ART. 17

PRIVACY

1. I dati personali forniti dai candidati saranno utilizzati per le finalità connesse e strumentali alle procedure di ammissione ivi comprese l'eventuale successivo espletamento delle procedure di immatricolazione e carriera come specificatamente indicate nell'informativa che il candidato è tenuto ad allegare, sottoscritta per presa visione, alla domanda di partecipazione ai sensi dell'art. 4, comma 6, lett. d), del presente Avviso.
2. I dati saranno trattati dall'*Università LUM Giuseppe Degennaro* - S.S. 100 km 18, 70100 Casamassima (Ba) - in qualità di titolare del trattamento, in conformità al Regolamento (UE) n. 2016/679 e al D.Lgs 101/2018.

ART. 18

ACCESSO AGLI ATTI E RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

1. I candidati possono esercitare il diritto di accesso agli atti della procedura selettiva ai sensi del "Regolamento sul Diritto di Accesso" dell'Università LUM "Giuseppe Degennaro" (D.P. 158/2020) disponibile sul sito web dell'Ateneo: <https://www.lum.it/statuto-e-regolamenti/>.
2. Responsabile del procedimento è la dott.ssa Anna Plantone - plantone@lbum.it.



ART. 19
INFORMAZIONI

1. La presentazione della domanda di ammissione al Master ai sensi del presente Avviso, comporta l'accettazione incondizionata delle norme contenute nello stesso.
2. Per eventuali informazioni gli aspiranti potranno rivolgersi ai seguenti recapiti: tel. 080 6978224; e-mail: masterlum@lum.it.

ART. 20
DISPOSIZIONI FINALI

Il presente Avviso è pubblicato sul sito web della School of Management dell'Università LUM.

Casamassima (Ba), 21 febbraio 2022

Allegati:

- Allegato A: 1-18 Schede Master
- Allegato B: Criteri di valutazione
- Allegato C: Modello Autocertificazione possesso dei requisiti
- Allegato D: Informativa Privacy
- Modulo - Domanda di ammissione

LUM School of Management
Il Direttore
Prof. Francesco Manfredi



SCHEDA 1	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MIMAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di I livello in INNOVATION MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE (MIMAS)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	IV edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Le Pubbliche Amministrazioni hanno sempre più bisogno di avanzare nel processo di "riorganizzazione" e di "semplificazione" di processi e procedure, con l'obiettivo di aiutare gli utenti interni ed esterni a comprenderne la sequenzialità, ma anche di associare attività, fasi e azioni alle specifiche responsabilità organizzative. La logica per processi si presta ad interventi molto ampi di sviluppo organizzativo, essendo sostanzialmente un modello di rappresentazione del funzionamento dell'organizzazione, finalizzato all'individuazione degli interventi più efficaci per il miglioramento della stessa, all'aumento dell'efficienza qualitativa dei servizi e delle prestazioni erogate all'utenza.</p> <p>Il MIMAS è diretto ad approfondire, interpretare e guidare i momenti decisionali a livello strategico ed operativo, consolidando la conoscenza degli strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni, "diagnosi" e controllo a supporto della governance aziendale e della normativa a livello sanitario. I principi guida sono: il valore per il cittadino, la focalizzazione sul flusso che eroga il servizio, la lean organization e la razionalizzazione nell'uso delle risorse, la valorizzazione del capitale umano, l'epidemiologia, il marketing e la comunicazione verso i cittadini-clienti.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Governance e aziendalizzazione del Sistema SanitarioII. Diritto SanitarioIII. I processi di pianificazione strategica e l'organizzazione in SanitàIV. Valutazione dei sistemi sanitari e Performance ManagementV. Meccanismi di finanziamentoVI. Business EnglishVII. Digital HealthVIII. Contabilità generale, analitica, costi standard
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 114 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	<p>La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi,</p>



	esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea triennale, magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento. Al Master possono essere ammessi anche coloro che sono in possesso di diplomi conseguiti in base alla normativa precedente dagli appartenenti alle professioni sanitarie di cui alle leggi 26 febbraio 1999, n. 42, e 10 agosto 2000, n. 251 e 01 febbraio 2006 n. 43.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 6.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 2	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MOCUP
Titolo e livello del Master	Master universitario di I livello in MANAGEMENT E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE PRIMARIE (MOCUP)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master si configura in un periodo in cui l'elevato debito delle aziende sanitarie ha posto la necessità di portare una importante riorganizzazione di tipo strutturale finalizzata, non solo all'abbattimento dei costi, ma soprattutto alla deospedalizzazione, tema centrale dei piani di riordino ospedaliero a livello nazionale. Day surgery, Day hospital, gestione del malato cronico pongono una forte attenzione a nuovi modelli organizzativi della medicina del territorio attraverso la creazione di strutture satelliti che favoriscono migliori cure e snellimento in ambito ospedaliero. Queste sono le peculiarità trattate nel MOCUP che preparerà i discenti a tale cambiamento organizzativo, culturale e manageriale.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Normativa e regolamentazione del sistema sanitario II. Pianificazione strategica e marketing delle aziende sanitarie III. Lean Organization e HRM in Sanità IV. Risk management e rischi nel territorio V. Evoluzioni e prospettive delle cure primarie. Ruoli professionali e nuove sfide VI. Professioni sanitarie a supporto del chronic care model VII. Metodologie e strumenti di corretta gestione per il paziente e la famiglia VIII. Cure primarie e Welfare
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea triennale, magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).



SCHOOL OF MANAGEMENT
UNIVERSITÀ LUM

Allegato A - Ammissione ai Master Universitari di I e II livello "Executive" A.A. 2020/2022 – Borse di Studio INPS - Schede Master

Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 3	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - DEMAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIRITTO, ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE (DEMAS)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	XVI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master si pone l'obiettivo di formare personale sanitario sulle tematiche economiche, di management e giuridiche delle Aziende Sanitarie e di consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare con proficui risultati i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario, con un deciso orientamento alle "problematiche" concernenti la "gestione" dell'innovazione e la produzione di valore in chiave aziendale e federale, che ha caratterizzato il Sistema Sanitario Nazionale.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Management dei Servizi Pubblici II. Risk Management e Controllo nelle Aziende Sanitarie III. Strategia e Organizzazione nella PA IV. Economia e Politiche Sanitarie V. Diritto Sanitario VI. Scenari Economici Internazionali
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato l'11 marzo 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 marzo 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	04/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management



SCHOOL OF MANAGEMENT
UNIVERSITÀ LUM

Allegato A - Ammissione ai Master Universitari di I e II livello "Executive" A.A. 20201/2022 – Borse di Studio INPS - Schede Master

	<p>S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it</p>
--	---



SCHEDA 4	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACHM
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CULTURE AND HERITAGE MANAGEMENT (MACHM)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master è finalizzato ad identificare, analizzare, sviluppare e trasferire approcci, modelli e strumenti economico-gestionali - nonché linee guida di adozione - per la comprensione, la gestione e la valutazione delle dinamiche di innovazione all'interno dei settori culture and heritage. Il Master si propone l'obiettivo di formare amministratori pubblici, funzionari e dirigenti pubblici, manager e imprenditori in grado di: disporre delle conoscenze di base necessarie per affrontare i processi di valorizzazione del patrimonio culturale e pianificazione territoriale nell'ottica di una strategia di conservazione e tutela dell'Heritage in quanto tale; effettuare un'analisi completa delle caratteristiche e dei bisogni del territorio per valutarne le concrete possibilità di intervento volte alla conservazione e valorizzazione; gestire i processi di conservazione, tutela e valorizzazione dell'Heritage e di sviluppo territoriale nell'ambito di equipe multidisciplinari.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Heritage, Strategy e Management: governance stakeholder-based e percorsi di co-creazione di valore per il patrimonio culturale e del territorio. II. Tutela, conservazione programmata e valorizzazione dell'Heritage in ottica di sviluppo sostenibile. III. Gestione dei progetti, analisi costi-benefici e modelli di valutazione dei progetti di cultural Heritage. IV. Pianificazione paesaggistica, la valutazione della compatibilità ambientale e sostenibilità. V. Innovazioni nel diritto di beni culturali e dell'Heritage. VI. Culture Management. VII. Innovazione, ICT e tecnologie per cultura ed Heritage. VIII. Il finanziamento della valorizzazione dell'Heritage e dei beni culturali. IX. Processi e strumenti di marketing e comunicazione del territorio. X. Esperienze nazionali ed internazionali di Culture ed Heritage Management.
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.



Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 5	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACHSIN
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CHANGE MANAGEMENT & SOCIAL INNOVATION (MACHSIN)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	III edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il Master intende formare nuovi profili professionali che si occupino di operare cambiamenti sistemici nei contesti organizzativi, attraverso le leve dell'innovazione e l'attivazione di network e relazioni alla scala locale, nazionale e internazionale. La finalità del MACHSIN è quella di affrontare le sfide della complessità (istituzionale, economica, sociale e organizzativa), dell'innovazione sociale, dell'economia relazionale e della digital transformation, attraverso un approccio integrato e strategico alle policy e al mercato, con un forte orientamento interdisciplinare alla ricerca, allo sviluppo, alla progettazione e al management.</p> <p>Nel perseguire l'accrescimento delle competenze manageriali dei partecipanti, il Master intende uscire dagli schemi tradizionali del business & public management per approdare al paradigma del network management e:</p> <ul style="list-style-type: none">- trasferire conoscenze e competenze nell'ambito del change management e della social innovation;- favorire la diffusione della figura del change manager nei contesti pubblici e privati;- fornire gli strumenti per analizzare i bisogni emergenti ed elaborare nuove risposte, soluzioni e modelli;- approfondire le metodiche della co-progettazione e dell'audience development.
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. <i>SCENARIO</i> (Istituzioni economiche e sociali; Scenari economici e trend; Attori e dinamiche del cambiamento)II. <i>TEORIE E MODELLI</i> (Teorie e pratiche della Social Innovation; I paradigmi dell'economia collaborativa e della sharing economy; I mutamenti di policy e le nuove forme del PPP; Le nuove forme di impresa)III. <i>STRATEGIE E MANAGEMENT</i> (Visioning building e strategie; Pianificare nell'incertezza; Project Cycle management e gestione dell'innovazione; Monitoraggio, valutazione e impatti; Sostenibilità e Value Management)IV. <i>DIGITAL TRANSFORMATION</i> (Digital ecosystem; Trasformazione digitale dei prodotti, dei servizi e dei processi di produttivi; Internet of Things e Industry 4.0; Innovazione aperta e design thinking)V. <i>HUMAN RESOURCES</i> (Mindset & Leadership; Cultura e motivazione; Empowerment e valutazione delle performance; Corporate e reputation)VI. <i>MARKETING E COMUNICAZIONE</i> (New Marketing Principles; Brand Management & Audience Development; Marketing Planning; Social Media Data Management)VII. <i>PROGETTAZIONE E FUNDING</i> (Ideazione; Co-progettazione; Budgeting; Accountability)VIII. <i>NETWORKING E PARTECIPAZIONE</i> (Community Management; Relazioni esterne; Lobbies)



Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 144 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 6	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACLOS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in COSTI STANDARD E LEAN ORGANIZATION IN SANITÀ (MACLOS)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VII edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il percorso formativo, unico in Italia, nasce dalla collaborazione con il N.I.San Network Italiano Sanità e Deloitte nota società di Revisione, per creare nuove figure professionali per la gestione di una Sanità al servizio della collettività e nella logica comunque etica di riduzione della spesa e concentrazione delle risorse. Queste tematiche risultano di grande attualità anche alla luce della significativa implementazione dell'art. 119 della Costituzione che parla esplicitamente di costi standard e alla luce della spending review, che necessita di una ottimizzazione dei costi e delle risorse attraverso la riduzione degli sprechi con un approccio Lean. Il Master si propone valorizzare "il metodo per competenze", volto a consentire ai partecipanti di acquisire le metodologie e gli strumenti necessari per garantire il corretto funzionamento dei processi aziendali.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Management e Diritto delle Aziende Sanitarie II. Modelli e metodi di applicazione della Lean III. Lean "Six Sigma" IV. Strumenti del Controllo e analisi del rischio V. Economia e Politiche Sanitarie VI. Costi Standard e Benchmarking
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022



SCHOOL OF MANAGEMENT
UNIVERSITÀ LUM

Allegato A - Ammissione ai Master Universitari di I e II livello "Executive" A.A. 20201/ 2022 – Borse di Studio INPS - Schede Master

Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 7	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACOAC
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CONTABILITÀ ANALITICA, CONTROLLO DI GESTIONE E COSTI STANDARD NELLA PA E IN SANITÀ (MACOAC)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master nasce con l'intento di formare figure capaci di ottimizzare, razionalizzare, analizzare, comprendere e gestire le cause che portano alla nascita di un costo. In un quadro normativo profondamente mutato e mutevole, il cui obiettivo è quello di rendere equiparabili ed omogenei i bilanci delle PA, attraverso un processo che prende il nome di "armonizzazione contabile", risulta essere fondamentale acquisire un insieme di competenze, attraverso un percorso altamente professionalizzante, che abbia lo scopo di migliorare gli standard e le performance, nell'ambito di una sempre più cruciale attenzione al tema del controllo, della gestione e della misurazione dei risultati nell'ottica dei pubblici servizi. Il percorso evidenzierà tecniche di validazione dei dati, analisi della loro significatività e di interpretazione supportati da modelli di excel avanzato con strumenti di statistica inferenziale e motori econometrici quali, ad esempio, la simulazione Monte Carlo. Sono approfonditi temi quali i costi standard, il controllo costi, attraverso centri di costo e tecnica dell'ABC finalizzati all'analisi del Costo di Prodotto/Servizio; la contabilità analitica ed il controllo di gestione.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Contabilità analitica e metodi di rendicontazione II. Quadro normativo III. Il controllo di gestione nell'ente locale IV. Tipologie di controllo, caratteristiche e possibili evoluzioni V. Un modello operativo per il controllo gestionale VI. Costi e fabbisogni standard nella PA e in Sanità VII. Performance VIII. Metodi quantitativi per le decisioni aziendali
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 144 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella



	ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 8	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACOFA
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in STRUMENTI PER IL CONTROLLO, LEAN PROCESS, LOGISTICA SANITARIA E DEL FARMACO (MACOFA)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master intende rispondere alla domanda di figure professionali esperte nell'analisi e valutazione di problematiche dell'ambito farmaceutico, su tematiche economiche, organizzative e di Management delle Aziende Sanitarie, per consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare efficacemente i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario, con un deciso orientamento alle "problematiche" riguardanti la "gestione" dell'innovazione. Il fine è migliorare le capacità organizzative e manageriali dei Farmacisti Clinici Ospedalieri, di Comunità e degli operatori sanitari coinvolti nelle suddette problematiche nonché nei rapporti con Area Patrimonio, Controllo di Gestione e Direzione strategica.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Diritto Sanitario (Le responsabilità medico – legali). II. Economia e Politiche Sanitarie (Contabilità analitica e metodi di rendicontazione; Il controllo di gestione e modelli operativi; Costi standard e benchmarking). III. Organizzazione e Gestione della PA (Modelli e metodi di applicazione della lean; Lean "six sigma"; Processo terapeutico). IV. Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie (La gestione del sinistro, procedura e strumenti di copertura del rischio; Logistica sanitaria e del farmaco; Logistica dei campioni biologici, degli antiplastici e dei campioni di sangue).
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.



SCHOOL OF MANAGEMENT

UNIVERSITÀ LUM

Allegato A - Ammissione ai Master Universitari di I e II livello "Executive" A.A. 2020/2022 – Borse di Studio INPS - Schede Master

Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 9	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACTP
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE NELLA PA (MACTP)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il Master è di particolare interesse per le amministrazioni pubbliche e i suoi componenti, siano essi funzionari o dirigenti. È ideato per far fronte alle rinnovate esigenze di ammodernamento dell'apparato pubblico, imposte anche da un ordinamento giuridico complesso e multilivello e da un mercato sempre più concorrenziale che richiede una amministrazione al passo con i tempi, competitiva, qualificata, trasparente, a garanzia dello sviluppo socio-economico del Paese.</p> <p>Il percorso formativo si propone di fornire strumenti utili a debellare atteggiamenti di maladministration, incrementando i saperi e le competenze all'interno dell'amministrazione, valorizzando e al contempo tutelando le professionalità pubbliche.</p> <p>Il Master, dunque, si prefigge di illustrare analiticamente tutte le normative di settore intervenute negli ultimi anni con metodologia sia teorica che pratico-applicativa, fornendo un approfondito aggiornamento professionale sulle più importanti novità legislative in materia di prevenzione alla corruzione, trasparenza e valutazione delle performance nelle PA, con un approccio incentrato sulla prevenzione in via amministrativa, parallelo e aggiuntivo rispetto alla repressione in via giudiziaria.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Il sistema di prevenzione della corruzione nelle Pubbliche AmministrazioniII. Le modifiche al d.lgs. n. 165/2001 ed i casi di inconferibilità ed incompatibilità;III. La trasparenza nelle Pubbliche AmministrazioniIV. Le responsabilità del pubblico dipendenteV. La valutazione della performance organizzativa ed individuale dei dirigenti delle PAVI. Performance: Il potenziale delle persone; la valutazione del potenzialeVII. Le interazioni tra la normativa antiriciclaggio, d.lgs. n. 231/01 e il pacchetto anti-corruzioneVIII. I processi di cambiamento e le tendenze in atto nella PA
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 144 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e



	discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze, lectio magistralis.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 10	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MADIPA
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIGITAL TRANSFORMATION DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MADIPA)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	III edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il Master è stato ideato con l'obiettivo di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ trasferire conoscenze e competenze nell'ambito di digital transformation nella pubblica amministrazione;▪ comprendere ed interpretare il ruolo e la figura di esperto nella gestione innovativa e digitale della pubblica amministrazione;▪ fornire gli strumenti e le conoscenze utili a riprogettare i servizi della pubblica amministrazione a livello locale e centrale;▪ promuovere e gestire progetti di innovazione digitale nella pubblica amministrazione;▪ fornire gli strumenti per incrementare l'efficienza e l'efficacia delle attività di trasformazione digitale nella pubblica amministrazione in tema di decision making, proattività e centralità del cittadino. <p>Il Master, pertanto, intende formare figure professionali operanti nel contesto della Pubblica Amministrazione in grado di identificare le opportunità rivenienti dalle tecnologie digitali e progettare percorsi di innovazione nella gestione dei servizi della Pubblica Amministrazione secondo le logiche della co-progettazione con i cittadini.</p>
Contenuti	<p>I moduli formativi caratterizzanti le lezioni frontali sono organizzati in tre macro blocchi volti ad approfondire le conoscenze e competenze necessarie per attivare processi di trasformazione digitale nella PA:</p> <p>MA. Moduli riferiti alla Pubblica Amministrazione</p> <ul style="list-style-type: none">- <i>Scenari di Digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione</i>- <i>I Processi della Pubblica Amministrazione nell'Economia Digitale</i>- <i>Orientamento al cittadino della Pubblica Amministrazione</i>- <i>Servizi Digitali al Cittadino</i>- <i>Organizzazione della Pubblica Amministrazione digitale</i> <p>MB. Moduli riferiti alle Tecnologie digitali</p> <ul style="list-style-type: none">- <i>La gestione dei dati nella pubblica amministrazione digitale</i>- <i>Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale</i>- <i>Comunicazione Digitale nella Pubblica Amministrazione</i> <p>MC. Moduli riferiti alle Gestione dei Progetti</p> <ul style="list-style-type: none">- <i>Project Management per la Pubblica Amministrazione Digitale</i>- <i>Il processo di Public Procurement nella Pubblica Amministrazione digitale</i>- <i>Project Financing per la Pubblica Amministrazione digitale</i>- <i>Design thinking per la Pubblica Amministrazione digitale</i>
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>



Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 114 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	<p>La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze, visite didattiche presso realtà aziendali ed amministrazioni pubbliche, identificabili come best practices in tema di digital transformation.</p>
Faculty	<p>La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.</p>
Titoli di accesso	<p>Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.</p>
Costo del Master	<p>Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).</p>
Scadenza domanda	<p>15/04/2022</p>
Sede didattica	<p>Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)</p>
Segreteria amministrativa	<p>LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it</p>



SCHEDA 11	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MADIS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIREZIONE E GESTIONE DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI (MADIS)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	X edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>La finalità del Master è quella di implementare le competenze professionali funzionali all'espletamento del ruolo di Dirigente Scolastico, tenuto conto dello sviluppo della cono-scenza in una società globale e multiculturale. In particolare, il Master si propone di fornire le conoscenze del quadro normativo e dei modelli di direzione, organizzazione e gestione (pianificazione, progettazione, gestione delle risorse, sicurezza), le competenze manageriali e di leadership educativa delle Istituzioni scolastiche.</p> <p>Il progetto formativo, di carattere teorico-pratico, è modulato con riferimento alle tema-tiche evidenziate dai bandi di concorso per l'accesso alla Dirigenza Scolastica.</p> <p>Il MADIS costituisce, dunque, titolo preferenziale per la dirigenza scolastica e, di fatto, ac-compagna l'iter concorsuale nei passaggi più sensibili (test di simulazione della prova di preselezione al concorso; studio individuale guidato e collegato allo svolgimento di saggi sulle tematiche relative ai sistemi formativi e agli ordinamenti degli studi in Italia ed in Europa, alle modalità di conduzione delle orga-nizzazioni complesse, oltre che alle specifiche aree giuridico-amministrativa, finanziaria, socio-psicopedagogica, relazionale e comunica-tiva; studio di casi relativi alla gestione dell'istituzione scolastica con particolare riferimento alle strategie di direzione; simulazioni per la conquista della pratica del colloquio in-terdisciplinare sulle tematiche trattate).</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Gli ordinamenti scolastici in Italia. La Scuola autonoma come organizzazione complessa;II. Fondamenti di Diritto costituzionale, amministrativo, civile e penale ed implicazioni pratiche nel sistema scolastico;III. La gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche: gestione delle risorse e rendicontazione sociale;IV. Il Dirigente scolastico: ruolo, funzioni e responsabilità giuridica;V. Pedagogia degli apprendimenti: relazione, innovazione e ambienti di apprendimento;VI. Il sistema di valutazione nella scuola;VII. Lingua Inglese.
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza



	<p>- 114 ore on line</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 6.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 12	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PATIENT SAFETY MANAGEMENT: LA GESTIONE DELLA SICUREZZA E DELLA PROTEZIONE DEI PAZIENTI NEI Percorsi Sanitari ed Assistenziali (MAPAS)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master si prefigge di illustrare le attività di misurazione, analisi e controllo dei rischi potenziali, finalizzate a ridurre le importanti dimensioni dell'errore e del danno che mettono continuamente alla prova non solo la professionalità ma anche la mentalità, le abitudini ed i comportamenti degli attori che si occupano di sicurezza, il cui riferimento deve essere sempre il paziente, adeguatamente informato per essere responsabile del proprio percorso di salute. L'ordinamento didattico del MAPAS delinea il profilo della figura del Patient Safety Manager mediante l'esplicitazione delle competenze specialistiche, tecnico-scientifiche ed organizzative, necessarie a garantire il governo del sistema della prevenzione e della gestione dei rischi, attraverso un approccio multidisciplinare e multidimensionale. A questo professionista, le direzioni aziendali delle strutture sanitarie ed assistenziali potranno guardare per l'attribuzione della responsabilità di garantire adeguati livelli di sicurezza ai pazienti, mediante il monitoraggio continuo dei livelli di rischio e la definizione di priorità d'azione per i progetti di miglioramento continuo.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Diritto Sanitario II. Management dei servizi Pubblici III. Strategia e Organizzazione nella PA IV. Risk Management e Controllo nelle Aziende Sanitarie V. Misurazione, analisi e controllo dei rischi in sanità
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 144 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente



	specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 13	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPEG
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DELLE AZIENDE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (MAPEG)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	IV edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master affronta la complessa e sempre attuale tematica dei vincoli di finanza pubblica e di bilancio, imposti a livello nazionale e comunitario, unitamente alla imprescindibile conoscenza dei sistemi contabili sottostanti. La forte interrelazione dei bilanci delle diverse Amministrazioni Pubbliche italiane, compendiate nel processo di armonizzazione contabile, nonché la diffusa mobilità della dirigenza pubblica, rendono indispensabile la formazione e il perfezionamento di professionalità specifiche in grado di leggere, analizzare, comprendere e revisionare i diversi tipi di contabilità rinvenibili nel settore pubblico. Il MAPEG si pone l'obiettivo di formare laureati, professionisti, personale dipendente del settore PA di profilo contabile-amministrativo al fine di sviluppare e/o consolidarne le competenze nella gestione delle sempre più limitate risorse economico-finanziarie a disposizione delle Amministrazioni Pubbliche.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Profili generali della gestione finanziaria delle amministrazioni pubbliche II. Il processo di armonizzazione contabile a livello comunitario e nazionale III. La riforma contabile nelle Amministrazioni dello Stato IV. L'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, delle Città metropolitane, Province e Comuni e dei loro Organismi V. La gestione contabile nelle Aziende e negli enti del SSN VI. La riforma delle società a partecipazione pubblica VII. Il sistema dei controlli
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.



Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 14	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPPFE
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FONDI EUROPEI. L'ESPERTO IN EUROPROGETTAZIONE (MAPPFE)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il MAPPFE è articolato in una parte teorica ed una pratica e consentirà l'acquisizione delle metodologie progettuali, degli strumenti tecnici e delle competenze manageriali e operative fondamentali per il profilo professionale in uscita, con l'obiettivo di formare esperti sulle metodologie e sulle tecniche di progettazione, per conoscere i bandi europei e imparare a leggerli e ad impostare concretamente il lavoro per una proposta progettuale che abbia tutti gli elementi per essere valutata positivamente e finanziata.</p> <p>Ai partecipanti saranno fornite conoscenze e competenze tecniche e trasversali finalizzate alla loro qualificazione professionale e applicabili a diversi settori di intervento per analizzare e realizzare sia a livello transnazionale sia nei contesti locali e regionali, progetti di sviluppo ed innovazione legati alla ricerca, alla digitalizzazione di cittadini e imprese, alla produttività e alla crescita dei settori per i quali l'UE fornisce finanziamenti.</p> <p>Il Master si prefigge, pertanto, di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ far acquisire ai partecipanti una buona conoscenza dei sistemi di finanziamento erogati dalle istituzioni comunitarie e di utilizzare al meglio le banche dati disponibili per l'accesso alle informazioni sulle linee di finanziamento disponibili;▪ compiere una analisi preliminare dei requisiti tecnici, finanziari e tematici contenutistici richiesti dai bandi e la catalogazione della tipologia, anche da un punto di vista giuridico, del bando;▪ analizzare la contrattualistica da sottoscrivere con gli enti finanziatori;▪ formulare idee progettuali vincenti in linea con i contesti di riferimento;▪ apprendere e sviluppare le tecniche della progettazione comunitaria e del networking strategico per la realizzazione dei progetti e la costituzione di partenariati;▪ insegnare a leggere e scrivere un bando internazionale, nazionale, regionale e/o provinciale e a redigere un detailed workprogramme e un timetable di progetto;▪ imparare a leggere un budget, a scriverlo e ad occuparsi della rendicontazione intermedia e finale.
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Unione Europea, policies, programmazione e progettazioneII. Diritto comunitario e appalti pubbliciIII. Tecniche e metodi per la progettazione esecutivaIV. Il Project ManagementV. Inglese tecnico nella progettazione europeaVI. La gestione del budget e relativa rendicontazioneVII. Programmazione e progettazione nelle politiche della salute e del sociale
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e</p>



	sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 114 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 15	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MARIC
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in RISCHIO CLINICO E RISK MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE (MARIC)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il Master nasce con l'intento di formare figure su alcuni temi centrali delle Aziende Sanitarie quali Rischio Clinico e relative Raccomandazioni e Risk Management. Il MARIC è teso alla valutazione del rischio ed alla identificazione di aree critiche, attraverso attività di mappatura, analisi e costruzione di un piano di gestione del rischio. Le attività di Risk Management, supportate da un sistema di Operational Risk Management sono finalizzate alla costruzione di un Risk Report, attraverso una valutazione di tipo quantitativo. Tra gli obiettivi del MARIC vi è quello di analizzare il Rischio Operativo causato da disfunzioni organizzative che risultano essere tra le principali cause di eventi dannosi conseguenti al verificarsi del Rischio Clinico. Le figure in grado di gestire con efficacia ed efficienza l'insieme dei rischi in capo a ciascun paziente, prestazione, reparto e di insieme. Il tutto va ad inserirsi in un quadro legislativo e tecnologico profondamente mutato, che ha portato ad un cambio di modalità di cura dei pazienti e di erogazione dei servizi all'interno delle aziende ospedaliere. In tal modo saranno acquisiti tutti gli elementi per poter gestire e migliorare tali problematiche all'interno delle proprie aziende sanitarie, elaborare analisi prospettiche ed apprendere le tecniche di gestione e valutazione del rischio delle aziende sanitarie.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Diritto SanitarioII. La Clinical Governance e il Clinical Risk ManagementIII. L'analisi dell'errore e rischio in SanitàIV. Il Rischio Clinico e RaccomandazioniV. Gli eventi sentinella, Incident Reporting e AuditVI. Le tecniche proattive e il Risk ManagementVII. Le responsabilità medico – legali, la gestione del sinistro, procedura e strumenti di copertura del rischioVIII. Economia e Politiche Sanitarie
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 29 aprile 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 aprile 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 144 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.



Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	31/03/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 16	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MARIOL
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in RI-ORGANIZZAZIONE E LEAN MANAGEMENT IN PA E SANITÀ (MARIOL)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>Il Master intende fornire un aggiornamento generale sulle più importanti novità legislative riguardanti il pubblico impiego introdotte dal testo unico, dalla contrattazione collettiva e dalla più recente normativa, con mirata attenzione al reale impatto delle dinamiche attuative via via affermatesi e sulle politiche di governo lette con specifica attenzione allo scarto tra i sistemi di comunicazione e promessa e gli effetti della politica di governo reale. Il MARIOL si prefigge di illustrare e commentare le nozioni fondamentali della disciplina dei rapporti di lavoro, nella dimensione collettiva e individuale, alla luce dei principi costituzionali e del diritto dell'Unione europea, con particolare attenzione alle recenti e significative modifiche legislative che hanno interessato il diritto del lavoro. Il percorso formativo è, inoltre, diretto ad approfondire, interpretare e guidare i momenti decisionali a livello strategico ed operativo, consolidando la conoscenza degli strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni e "diagnosi" a supporto del governo aziendale. Ma a valle di questa ricognizione del quadro dichiarato coltiverà, attraverso incursioni economiche, statistiche, e processuali, l'ambizione di leggere gli effetti nel sistema complessivo delle dinamiche predicate così da sperimentare un metodo di controllo e convalida nel confronto tra detto e agito.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Modelli di strategia e organizzazione: lean management nella PAII. Profili fiscali e contabili e strumenti di finanziamento nella PAIII. La digitalizzazione nella PA: applicazioni di econometria ed epidemiologiaIV. Management pubblico: governance e controllo nella PAV. I processi di cambiamento e le tendenze in atto nella PAVI. Il mercato del lavoro, i modelli di trasparenza e i reati contro la PA
Data inizio attività	<p>L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023.</p> <p>Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Durata e articolazione delle attività formative	<p>Il Master, di durata annuale, prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 144 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	<p>La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi,</p>



	esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 17	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MEPP
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CONTRATTI PUBBLICI E E-PROCUREMENT (MEPP)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	IV edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	Il Master formerà dipendenti pubblici e privati, imprenditori e liberi professionisti nel settore dei contratti pubblici, il cui mercato, negli ultimi anni, in Italia ha raggiunto il valore di circa 105 miliardi di Euro, sì da divenire appetibile per gli operatori economici dei settori dei lavori, servizi e forniture. Lo strumento del contratto pubblico è poi ineludibile per le pubbliche amministrazioni, per far fronte alle esigenze connesse al suo funzionamento e per soddisfare gli interessi pubblici che è chiamata a curare. Il MEPP si rivolge pertanto a dirigenti e funzionari delle pubbliche amministrazioni e di società partecipate, ad imprenditori e dipendenti di imprese che operano o aspirano ad operare nel settore delle commesse pubbliche (come enti aggiudicatori o come operatori economici), nonché a professionisti che intendano specializzarsi in questo settore.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Le fonti del diritto dei contratti pubblici II. Ambito di applicazione e regimi differenziati III. Pianificazione, programmazione, progettazione IV. Modalità di affidamento dei contratti pubblici V. Partecipazione degli operatori economici - Focus n. 1 Partenariato pubblico-privato - Focus n. 2 Affidamenti in house VI. Settori speciali VII. Esecuzione dei contratti VIII. Governance IX. Contratti di concessione X. Contenzioso e alternative dispute resolution
Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui: - 216 ore in presenza - 114 ore on line ➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.); ➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	Il Master unisce l'approccio teorico-dogmatico di conoscenza degli istituti del diritto dei contratti pubblici a quello più strettamente pratico, con lo studio di casi concreti anche tratti dalla giurisprudenza, dai pareri dell'ANAC e dalla prassi amministrativa.



Faculty	I docenti sono attinti dal mondo accademico, professionale e della giustizia amministrativa, in modo da fornire tutte le dimensioni del sapere e dell'esperienza in materia di contratti pubblici.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 18	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MURM
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in URBAN REGENERATION AND MANAGEMENT (MURM)
Anno Accademico	2021/2022
Edizione del Master	VII edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Crediti formativi universitari	60
Obiettivi formativi	<p>La finalità del Master è quella di affrontare, con un approccio teorico-pratico, tematiche e strumenti che, solo se ben conosciute ed integrate, possono rispondere alle esigenze ed alle responsabilità che oggi amministratori pubblici, imprenditori, manager e professionisti hanno nei confronti delle loro comunità. Lo sviluppo sostenibile del territorio, difatti, passa, da un lato, attraverso la comprensione delle dinamiche sociali, culturali ed economiche che, in modo sempre più rapido ed imprevedibile, cambiano le nostre comunità, e dall'altro, attraverso la conoscenza e la concreta attuazione dei complessi strumenti di pianificazione, di natura giuridica ed economico-sociale, con cui sono chiamati ad operare le Pubbliche Amministrazioni, i professionisti e le imprese, con evidenti ricadute sulla qualità della vita delle comunità stesse. L'esigenza di confrontarsi con tali strumenti, sotto il profilo lavorativo e operativo, rende necessario un percorso formativo di livello avanzato per la gestione delle relative problematiche finalizzato a fornire le coordinate per un corretto e proficuo approccio metodologico ed attuativo. Il Master, pertanto, si propone l'obiettivo di formare figure professionali, manageriali ed imprenditoriali in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ disporre delle conoscenze di base necessarie per affrontare i processi di pianificazione territoriale nell'ottica di una strategia di rigenerazione urbana;▪ effettuare un'analisi completa delle caratteristiche e dei bisogni del territorio per valutarne le concrete possibilità di intervento volte allo sviluppo;▪ gestire (pianificare, realizzare, valutare, monitorare) i processi di rigenerazione urbana e di sviluppo territoriale nell'ambito di equipe multidisciplinari;▪ sviluppare una visione manageriale per il corretto esercizio della propria professione nell'ambito della rigenerazione urbana e della pianificazione territoriale.
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Community governance, rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile del territorio.II. Politiche d'innovazione, strategie e management per lo sviluppo sostenibile dei territori.III. Management delle reti e gestione delle infrastrutture stradali, portuali e ferroviarie.IV. Percorsi e processi di rigenerazione urbana.V. La pianificazione paesaggistica, la tutela ambientale, la conservazione e valorizzazione del patrimonio territoriale.VI. L'abitare sostenibile: politiche urbanistiche ed edilizie.VII. Gli open data per la rigenerazione urbana.VIII. Il Project Management per la rigenerazione urbana.IX. Processi e strumenti di marketing e comunicazione del territorio.X. Il finanziamento della rigenerazione urbana.



Data inizio attività	L'inizio delle attività è fissato il 13 maggio 2022 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 31 maggio 2023. Le date sopra indicate potrebbero subire variazioni. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Durata e articolazione delle attività formative	Il Master, di durata annuale , prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore dedicate ad attività di didattica mista (lezioni sia in presenza, sia online in modalità sincrona), di cui:<ul style="list-style-type: none">- 216 ore in presenza- 114 ore on line➤ 790 ore dedicate ad attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.);➤ 350 ore per la redazione del Project Work.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, role playing e simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Titoli di accesso	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	15/04/2022
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



CRITERI DI VALUTAZIONE
Master DEMAS, MACOAC, MACLOS, MACOFA, MAPEG, MOCUP
Anno Accademico 2021/2022

Previa verifica dei titoli di accesso al Master, la Commissione di valutazione potrà assegnare un massimo di **100 punti** così suddivisi:

- fino a un massimo di 60 punti per la valutazione dei titoli e del curriculum vitae;
- fino a un massimo di 10 punti per la valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza;
- fino a un massimo di 30 punti per la prova orale.

VALUTAZIONE TITOLI

SEZ.	TIPOLOGIA	PUNTEGGIO MASSIMO ASSEGNABILE	PUNTEGGIO DA ATTRIBUIRE
I	Titolo di studio di accesso: Laurea triennale (per master di I livello), specialistica, magistrale a ciclo unico e/o V.O. (per master di II livello) - Voto di laurea	10	punti 4 (fino a 100) punti 6 (da 101 a 105) punti 10 (da 106 a 110 L) <i>In caso di possesso di più lauree, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.</i>
II	Specializzazioni universitarie post laurea e/o altro Titolo	20	a) Dottorato di ricerca attinente alle tematiche del Master - fino a punti 6 a.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 2 b) Master universitario di secondo livello attinente alle tematiche del Master - fino a punti 5 c) Master universitario di primo livello attinente alle tematiche del Master - fino a punti 4 c.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 1 d) Master executive attinente alle tematiche del Master - fino a punti 2 (si valuta un solo titolo) d.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 0,5 <i>Ai fini dell'assegnazione del punteggio di cui ai precedenti punti, è necessaria l'indicazione nel Curriculum Vitae del titolo del Dottorato o del Master, della durata, dell'anno accademico di conseguimento del titolo e dell'Università che rilascia il titolo.</i> e) Partecipazione in qualità di discente a corsi di formazione o di alta specializzazione attinenti alle tematiche del Master, organizzati da soggetti qualificati e/o enti accreditati = punti 2 a corso fino a un massimo di punti 10 <i>Nel caso in cui il Curriculum non indichi la durata del Corso, il periodo di svolgimento e l'Ente di formazione, non verrà attribuito alcun punteggio.</i> <i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse</i>



			<i>superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i>
3	Conoscenze linguistiche possedute con riferimento al Common European Framework of Reference for Languages (CEFR)	5	<p>Possesso certificazioni linguistiche rilasciate dagli enti ricompresi nell'elenco degli enti certificatori riconosciuti dal MIUR - fino a punti 5 (si valuta un solo attestato/certificato).</p> <p>In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze linguistiche risultino autocertificate nel CV si attribuirà il seguente punteggio: fino a punti 2,5</p> <p><i>Nel caso di conoscenze riferite a più lingue, le relative certificazioni o conoscenze non sono cumulabili.</i></p>
4	Conoscenze informatiche	5	<p>Possesso attestati informatici (es. ECDL, EIPASS) - fino a punti 5 (si valuta un solo attestato/certificato)</p> <p>In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze informatiche risultino autocertificate nel CV si attribuirà il seguente punteggio: fino a punti 2,5</p>
5	Esperienze lavorative/professionali	20	<p>a) Servizio prestato presso la Pubblica Amministrazione, a tempo indeterminato o determinato, con effettivo e formale inquadramento in una qualifica, area o categoria, in funzioni con evidente professionalità sufficientemente attinenti alle tematiche del Master = punti 2,50 per ciascun anno o frazione superiore a 6 mesi, fino a un massimo di punti 12,5.</p> <p><i>È oggetto di valutazione il servizio prestato sino alla data apposta in calce alla domanda di ammissione alla selezione. Nell'ambito di tale categoria di titoli e con lo stesso parametro saranno valutati il servizio di leva ed il servizio civile.</i></p> <p>b) Incarichi, che presuppongano una particolare competenza professionale, conferiti con provvedimenti formali, sia dall'amministrazione pubblica di appartenenza, sia da altri soggetti pubblici = punti 1 per incarico fino a un massimo di punti 3.</p> <p>c) Partecipazione in qualità di docente formatore a Master Universitari e/o Corsi di formazione o specializzazione con argomentazioni attinenti = punti 1 per ciascun intervento valutabile fino a un massimo di punti 5.</p> <p>d) Relatore a convegni o congressi nazionali o internazionali attinenti alle tematiche del Master = punti 0,50 per ciascun intervento valutabile fino a un massimo punti 2.</p> <p>e) Pubblicazioni a carattere scientifico coerenti con le tematiche del Master:</p> <p>f) punti 0,50 per articolo pubblicato in riviste scientifiche, fino ad un massimo di punti 3,5</p> <p>g) punti 1 per monografie con ISBN fino a un massimo di punti 3</p> <p><i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i></p>



RELAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE DI APPARTENENZA

- *Modalità:* Saranno valutate le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente.
- *Punteggio massimo assegnabile: punti 10*

PROVA ORALE

- *Modalità:* Saranno sottoposti ai candidati quesiti volti ad approfondire: le conoscenze del profilo professionale oggetto di selezione in relazione alle tematiche afferenti all'area scientifica del Master, il percorso professionale del candidato e l'attinenza del percorso formativo con la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione.
- *Fattori di valutazione:*
 - a) Preparazione in relazione agli ambiti e alle tematiche del percorso formativo - fino a un massimo di **punti 15.**
 - b) Chiarezza degli obiettivi professionali e coerenza tra la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione e gli obiettivi del Master - fino a un massimo di **punti 15.**
- *Punteggio massimo assegnabile: punti 30*



CRITERI DI VALUTAZIONE
Master MAPAS, MARIC
Anno Accademico 2021/2022

Previa verifica dei titoli di accesso al Master, la Commissione di valutazione potrà assegnare un massimo di **100 punti** così suddivisi:

- fino a un massimo di 60 punti per la valutazione dei titoli e del curriculum vitae;
- fino a un massimo di 10 punti per la valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza;
- fino a un massimo di 30 punti per la prova orale.

VALUTAZIONE TITOLI

SEZ.	TIPOLOGIA	PUNTEGGIO MASSIMO ASSEGNABILE	PUNTEGGIO DA ATTRIBUIRE
I	Titolo di studio di accesso: Laurea triennale (per master di I livello), specialistica, magistrale a ciclo unico e/o V.O. (per master di II livello) - Voto di laurea	10	punti 4 (fino a 100) punti 6 (da 101 a 105) punti 10 (da 106 a 110 L) <i>In caso di possesso di più lauree, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.</i>
II	Specializzazioni universitarie post laurea e/o altro Titolo	20	f) Dottorato di ricerca attinente alle tematiche del Master - fino a punti 6 a.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 2 g) Master universitario di secondo livello attinente alle tematiche del Master - fino a punti 5 h) Master universitario di primo livello attinente alle tematiche del Master - fino a punti 4 c.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 1 i) Master executive attinente alle tematiche del Master - fino a punti 2 (si valuta un solo titolo) d.1) se non attinente direttamente alle tematiche del Master massimo punti 0,5 <i>Ai fini dell'assegnazione del punteggio di cui ai precedenti punti, è necessaria l'indicazione nel Curriculum Vitae del titolo del Dottorato o del Master, della durata, dell'anno accademico di conseguimento del titolo e dell'Università che rilascia il titolo.</i> j) Partecipazione in qualità di discente a corsi di formazione o di alta specializzazione attinenti alle tematiche del Master, organizzati da soggetti qualificati e/o enti accreditati = punti 2 a corso fino a un massimo di punti 10 <i>Nel caso in cui il Curriculum non indichi la durata del Corso, il periodo di svolgimento e l'Ente di formazione, non verrà attribuito alcun punteggio.</i>



			<p>k) Titolo di CTU = punti 1</p> <p><i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i></p>
III	Conoscenze linguistiche possedute con riferimento al Common European Framework of Reference for Languages (CEFR)	5	<p>Possesso certificazioni linguistiche rilasciate dagli enti ricompresi nell'elenco degli enti certificatori riconosciuti dal MIUR - fino a punti 5 (si valuta un solo attestato/certificato).</p> <p>In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze linguistiche risultino autocertificate nel CV si attribuirà il seguente punteggio: fino a punti 2,5</p> <p><i>Nel caso di conoscenze riferite a più lingue, le relative certificazioni o conoscenze non sono cumulabili.</i></p>
IV	Conoscenze informatiche	5	<p>Possesso attestati informatici (es. ECDL, EIPASS) - fino a punti 5 (si valuta un solo attestato/certificato)</p> <p>In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze informatiche risultino autocertificate nel CV si attribuirà il seguente punteggio: fino a punti 2,5</p>
V	Esperienze lavorative/professionali	20	<p>h) Servizio prestato presso la Pubblica Amministrazione, a tempo indeterminato o determinato, con effettivo e formale inquadramento in una qualifica, area o categoria, in funzioni con evidente professionalità sufficientemente attinenti alle tematiche del Master = punti 2,50 per ciascun anno o frazione superiore a 6 mesi, fino a un massimo di punti 12,5.</p> <p><i>È oggetto di valutazione il servizio prestato sino alla data apposta in calce alla domanda di ammissione alla selezione. Nell'ambito di tale categoria di titoli e con lo stesso parametro saranno valutati il servizio di leva ed il servizio civile.</i></p> <p>i) Incarichi, che presuppongano una particolare competenza professionale, conferiti con provvedimenti formali, sia dall'amministrazione pubblica di appartenenza, sia da altri soggetti pubblici = punti 1 per incarico fino a un massimo di punti 3.</p> <p>j) Partecipazione in qualità di docente formatore a Master Universitari e/o Corsi di formazione o specializzazione con argomentazioni attinenti = punti 1 per ciascun intervento valutabile fino a un massimo di punti 5.</p> <p>k) Relatore a convegni o congressi nazionali o internazionali attinenti alle tematiche del Master = punti 0,50 per ciascun intervento valutabile fino a un massimo punti 2.</p> <p>l) Pubblicazioni a carattere scientifico coerenti con le tematiche del Master:</p> <p>m) punti 0,50 per articolo pubblicato in riviste scientifiche, fino ad un massimo di punti 3,5</p> <p>n) punti 1 per monografie con ISBN fino a un massimo di punti 3</p> <p><i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i></p>



RELAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE DI APPARTENENZA

- *Modalità:* Saranno valutate le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente.
- *Punteggio massimo assegnabile: punti 10*

PROVA ORALE

- *Modalità:* Saranno sottoposti ai candidati quesiti volti ad approfondire: le conoscenze del profilo professionale oggetto di selezione in relazione alle tematiche afferenti all'area scientifica del Master, il percorso professionale del candidato e l'attinenza del percorso formativo con la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione.
- *Fattori di valutazione:*
 - c) Preparazione in relazione agli ambiti e alle tematiche del percorso formativo - fino a un massimo di **punti 15.**
 - d) Chiarezza degli obiettivi professionali e coerenza tra la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione e gli obiettivi del Master - fino a un massimo di **punti 15.**
- *Punteggio massimo assegnabile: punti 30*



CRITERI DI VALUTAZIONE

Master MIMAS, MACHM, MACHSIN, MADIPA, MAPPFE, MARIOL, MURM, MACTP, MEPP Anno Accademico 2021/2022

Previa verifica dei titoli di accesso al Master, la Commissione di valutazione potrà assegnare un massimo di **100 punti** così suddivisi:

- fino a un massimo di 60 punti per la valutazione dei titoli e del curriculum vitae;
- fino a un massimo di 10 punti per la valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza;
- fino a un massimo di 30 punti per la prova orale.

VALUTAZIONE TITOLI

SEZ.	TIPOLOGIA	PUNTEGGIO MASSIMO ASSEGNABILE	PUNTEGGIO DA ATTRIBUIRE
I	<p>Titolo di studio di accesso:</p> <p>a) laurea triennale, magistrale, specialistica, laurea vecchio ordinamento o diploma di laurea (per master di I livello) - Voto di laurea</p> <p>b) laurea magistrale, specialistica, laurea vecchio ordinamento o diploma di laurea (per master di II livello); - Voto di laurea</p> <p><i>Al Master MIMAS possono essere ammessi anche coloro che sono in possesso di diplomi conseguiti in base alla normativa precedente dagli appartenenti alle professioni sanitarie di cui alle leggi 26 febbraio 1999, n. 42, e 10 agosto 2000, n. 251 e 01 febbraio 2006 n. 43.</i></p>	12 punti	<p>a) punti 5 (fino a 95)</p> <p>b) punti-7 (da 96 a 100)</p> <p>c) punti 9 (da 101 a 105)</p> <p>d) punti 11 (da 106 a 110)</p> <p>e) punti 12 (110 e lode)</p> <p><i>In caso di possesso di più lauree, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.</i></p> <p><i>Si attribuirà il punteggio minimo in caso di mancata indicazione del voto di laurea, nella domanda di ammissione o nell'autocertificazione del titolo valido per l'ammissione o nel curriculum vitae.</i></p> <p>Con riferimento ai candidati appartenenti alle professioni sanitarie in possesso di diplomi conseguiti in base alla normativa precedente a quella attuativa dell'art. 6, comma 3, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, previa verifica della equipollenza ai diplomi universitari, si attribuirà il punteggio minimo pari a punti 5.</p>
II	Specializzazioni universitarie post/laurea e/o altri titoli culturali	20 punti	<p>a) Dottorato di ricerca attinente alle tematiche del Master = punti 6</p> <p>b) Master Universitario di secondo livello attinente alle tematiche del Master = punti 3</p> <p>c) Diploma di Specializzazione universitario attinente alle tematiche del Master = punti 3</p> <p>d) Master Universitario di primo livello attinente alle tematiche del Master = punti 2</p> <p>e) Altro Dottorato, Master Universitario di secondo livello, altro titolo di Laurea magistrale, non attinenti alle tematiche del Master = punti 1 per titolo; se Laurea triennale o Master di primo livello non attinenti alle tematiche del Master = punti 0,5 per titolo</p> <p><i>Ai fini dell'assegnazione del punteggio di cui ai precedenti punti è necessaria</i></p>



			<p><i>l'indicazione nel Curriculum Vitae del titolo e del livello del Master, del titolo del Corso di Dottorato e Scuola di Specializzazione universitaria, della durata, dell'anno accademico di conseguimento del titolo e dell'Università che ha rilasciato il titolo.</i></p> <p>f) Partecipazione in qualità di discente a corsi di formazione o di alta specializzazione attinenti alle tematiche del Master, organizzati da soggetti qualificati e/o enti accreditati = punti 0,50 a corso fino a un massimo di punti 5.</p> <p><i>Nel caso in cui il Curriculum non indichi il titolo del Corso e l'Ente di formazione, non verrà attribuito alcun punteggio.</i></p> <p><i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i></p>
III	Conoscenze linguistiche possedute con riferimento al Common European Framework of Reference for Languages (CEFR)	5 punti	<p>a) Certificazioni linguistiche conseguite presso gli Enti certificatori ricompresi nell'elenco degli Enti certificatori riconosciuti dal MIUR comunque denominati:</p> <ul style="list-style-type: none">i. livello A1 - A2 = punti 1ii. livello B1 = punti 2iii. livello B2 = punti 3iv. livello C1 = punti 4v. livello C2 = punti 5 <p><i>La Commissione attribuirà il punteggio minimo ove non fosse specificato il livello di conoscenza acquisito.</i></p> <p>b) In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze linguistiche siano autocertificate nel CV, si attribuirà il seguente punteggio:</p> <ul style="list-style-type: none">i. Livello scolastico = punti 1ii. Livello intermedio = punti 1,5iii. Livello avanzato = punti 2 <p><i>Nel caso di conoscenze riferite a più lingue, le relative certificazioni o conoscenze sono cumulabili fino a un massimo di 5 punti.</i></p>
IV	Conoscenze informatiche	3 punti	<p>Certificazioni informatiche = punti 1,5 a certificazione fino a un massimo di punti 3</p> <p>In mancanza delle suddette certificazioni, ove le conoscenze informatiche risultino autocertificate nel CV si attribuirà il seguente punteggio: punti 0,5.</p>
V	Titoli di servizio, professionali e scientifici	20 punti	<p>a) Servizio prestato presso la Pubblica Amministrazione, a tempo indeterminato o determinato, con effettivo e formale inquadramento in una qualifica, area o categoria = punti 0,50 per ciascun anno o frazione superiore a 6 mesi, anche non consecutivi nello stesso anno solare fino a un massimo di punti 6,50</p> <p><i>È oggetto di valutazione il servizio prestato sino alla data apposta in calce alla domanda di ammissione alla selezione. Nell'ambito di tale categoria di titoli e con lo stesso parametro saranno valutati il servizio di leva ed il servizio civile.</i></p> <p>b) Incarichi, che presuppongano una particolare competenza professionale, conferiti con provvedimenti formali, sia dall'amministrazione pubblica di appartenenza, sia da altri soggetti pubblici = punti 1 per incarico fino a un massimo di punti 3.</p> <p>c) Abilitazione all'esercizio di attività professionale o di attività che comporti iscrizione ad un albo professionale = punti 1 (si valuta un solo titolo).</p> <p><i>Le abilitazioni sono valutabili esclusivamente se conseguite a seguito di effettivo superamento di un esame di abilitazione di Stato.</i></p> <p>d) Partecipazione in qualità di docente formatore a:</p> <ul style="list-style-type: none">i. Master universitari attinenti alle tematiche del Master = punti 1 fino ad un massimo di punti 2



			<p>ii. Corsi universitari di specializzazione o di alta formazione attinenti alle tematiche del Master = punti 0,50 fino ad un massimo di punti 1,50.</p> <p>iii. Corsi di formazione rivolti a dipendenti della P.A. attinenti alle tematiche del Master = punti 0,20 fino a un massimo di punti 1</p> <p>e) Relatore a:</p> <p>i. convegni, seminari o congressi internazionali attinenti alle tematiche del Master = punti 0,50 fino ad un massimo di punti 1</p> <p>ii. convegni, seminari o congressi nazionali attinenti alle tematiche del Master = punti 0,20 fino a un massimo di punti 1</p> <p>f) Pubblicazioni a carattere scientifico coerenti con le tematiche del Master:</p> <p>i. punti 0,50 per articolo pubblicato in rivista censita dall'ANVUR o per monografie con ISBN, fino ad un massimo di punti 1,50.</p> <p>ii. punti 0,10 per articolo pubblicato in altre riviste, fino ad un massimo di punti 0,50.</p> <p>g) Partecipazione a progetti di carattere nazionale o internazionale di particolare rilievo attinenti alle tematiche del Master = punti 1 fino a un massimo di punti 2.</p> <p>h) Assegno di ricerca universitario = punti 1</p> <p><i>Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 20 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.</i></p>
--	--	--	--

RELAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE DI APPARTENENZA

- **Modalità:** Saranno valutate le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente.
- **Fattori di valutazione:**
Motivazione legata al territorio e opportunità tecnica: identificazione del risultato atteso e del valore che, grazie al rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del candidato, quest'ultimo può portare alla propria amministrazione al fine di garantire il miglioramento e l'innalzamento del livello qualitativo dei servizi erogati dalla stessa.
- **Punteggio massimo assegnabile: punti 10**

PROVA ORALE

- **Modalità:** Saranno sottoposti ai candidati quesiti volti ad approfondire: le conoscenze del profilo professionale oggetto di selezione in relazione alle tematiche afferenti all'area scientifica del Master, il percorso professionale del candidato e l'attinenza del percorso formativo con la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione.
- **Fattori di valutazione:**
 - e) Preparazione in relazione agli ambiti e alle tematiche del percorso formativo - fino a un massimo di **punti 15**.
 - f) Chiarezza degli obiettivi professionali e coerenza tra la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione e gli obiettivi del Master - fino a un massimo di **punti 15**.
- **Punteggio massimo assegnabile: punti 30**



CRITERI DI VALUTAZIONE
Master MADIS
Anno Accademico 2021/2022

Previa verifica dei titoli di accesso al Master, la Commissione di valutazione potrà assegnare un massimo di **100 punti** così suddivisi:

- fino a un massimo di 60 punti per la valutazione dei titoli e del curriculum vitae;
- fino a un massimo di 10 punti per la valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza;
- fino a un massimo di 30 punti per la prova orale.

VALUTAZIONE TITOLI

SEZ.	TIPOLOGIA	PUNTEGGIO MASSIMO ASSEGNABILE	PUNTEGGIO DA ATTRIBUIRE
I	Titolo di studio di accesso (Laurea specialistica, magistrale a ciclo unico e/o V.O.) - Voto di laurea	25	a) punti 25 (110 e lode) b) punti 24 (da 106 a 110) c) punti 23 (da 101 a 105) d) punti 22 (da 96 a 100) e) punti 21 (da 92 a 95) f) punti 20 (fino a 91) <i>In caso di possesso di più lauree, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.</i> <i>Si attribuirà il punteggio minimo in caso di mancata indicazione del voto di laurea nella domanda di ammissione o nell'autocertificazione del titolo valido per l'ammissione o nel curriculum vitae.</i>
II	Specializzazioni universitarie post-lauream e/o altro Titolo	10	a) punti 5 (Dottorato di ricerca) b) punti 2 (Diploma biennale di Scuola di Specializzazione) c) punti 2 (Master universitario di II livello) d) punti 2 (Altro titolo di laurea in Classe di laurea diversa da quella valutata nella sezione I) e) punti 1 (Master universitario di I livello o Corso di perfezionamento universitario) f) punti 1 (Abilitazione professionale diversa dall'abilitazione all'insegnamento) g) punti 0,75 (Master non universitari) h) punti 0,50 (Corsi di alta formazione: almeno 500 ore o 20 CFU) <i>Ai fini dell'assegnazione del punteggio è necessario indicare nel curriculum vitae Università e titolo del Master, della Scuola o del Corso e anno accademico di conseguimento.</i> N.B. Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 10 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.
III	Conoscenze linguistiche possedute con riferimento al Common European Framework of	5	a) punti 5 (livello C2) b) punti 3 (livello C1) c) punti 1 (livello B2) N.B. Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 5 punti),



	Reference for Languages (CEFR)		sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.
IV	Conoscenze informatiche	5	a) punti 3 (possessione di diplomi o attestati sulle conoscenze informatiche: ECDL, EIPASS) b) Altre certificazioni: 0,5 punti a certificazione fino a un massimo di 1 punto N.B. Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 5 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.
V	Esperienze lavorative/professionali	15	a) Esperienze lavorative/professionali (funzioni strumentali; collaboratori del Dirigente): 1 punto per anno fino ad un massimo di 4 punti. b) Assegno di ricerca universitario: 1 punto (riconoscibile una sola volta). c) Borse di studio conseguite a seguito di pubblico concorso indetto da Università, CNR ed Enti pubblici di ricerca: 1 punto se usufruite per almeno un biennio; 0,5 punti se usufruite per un anno. d) Affidamento di incarico di docenza presso Università: 1 punto (riconoscibile una sola volta indipendentemente dal numero degli incarichi; l'incarico deve essere per almeno 16 ore). e) Affidamento di Esercitazioni in corsi di studio universitari: 0,3 punti (riconoscibile una sola volta). f) Nomina a cultore della materia in Università italiane o straniere, in qualunque Settore Scientifico Disciplinare: 0,5 punti (riconoscibile una sola volta). g) Pubblicazioni (fino ad un massimo di 2 punti): i. 0,20 per articolo in Riviste scientifiche secondo i criteri ANVUR (fino ad un massimo di 2 punti); ii. 1 punto per monografie con ISBN. h) Partecipazione in qualità di docente o relatore a Corsi o convegni organizzati da Università, Associazioni di Settore scientifico disciplinare di rilievo nazionale, Associazioni o Enti accreditati presso il MIUR: 0,25 punti per Corso/convegno, fino ad un massimo di 2 punti. N.B: 1. Ai fini dell'assegnazione del punteggio relativo alle attività svolte in qualità di docente o relatore a Corsi o convegni, è necessaria l'indicazione dell'Ente o Associazione accreditati presso il MIUR e della data o periodo di svolgimento; 2. Ove il punteggio totale conseguito dal singolo candidato dovesse superare il punteggio massimo previsto (ovvero 15 punti), sarà attribuito il punteggio massimo assegnabile.

RELAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE DI APPARTENENZA

- **Modalità:** Saranno valutate le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente.
- **Fattori di valutazione:**
Motivazione legata al territorio e opportunità tecnica: identificazione del risultato atteso e del valore che, grazie al rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del candidato, quest'ultimo può portare alla



propria amministrazione al fine di garantire il miglioramento e l'innalzamento del livello qualitativo dei servizi erogati dalla stessa.

- *Punteggio massimo assegnabile: punti 10*

PROVA ORALE

- *Modalità:* Saranno sottoposti ai candidati quesiti volti ad approfondire: le conoscenze del profilo professionale oggetto di selezione in relazione alle tematiche afferenti all'area scientifica del Master, il percorso professionale del candidato e l'attinenza del percorso formativo con la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione.
- *Fattori di valutazione:*
 - g) Preparazione in relazione agli ambiti e alle tematiche del percorso formativo - fino a un massimo di **punti 15.**
 - h) Chiarezza degli obiettivi professionali e coerenza tra la posizione del candidato all'interno della sua organizzazione e gli obiettivi del Master - fino a un massimo di **punti 15.**
- *Punteggio massimo assegnabile: punti 30*



BANDO DI CONCORSO MASTER UNIVERSITARI "EXECUTIVE". BORSE DI STUDIO IN FAVORE DI DIPENDENTI PUBBLICI. ANNO ACCADEMICO 2021/2022

Il/La sottoscritto/a

Cognome _____

Nome _____

Nato/a il _____ a _____ Prov. _____

Codice Fiscale _____

Residente a _____ Prov. _____ Cap. _____

Via/Piazza _____

Cell. _____ e-mail _____

In servizio presso: _____

Qualifica funzionale rivestita: _____

al fine di concorrere alle procedure di selezione per l'assegnazione di borse di studio messe a disposizione dall'INPS per la partecipazione al Master

(Selezionare il Master)

- ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle pene stabilite per le false attestazioni e mendaci dichiarazioni previste dal Codice Penale e dalle leggi speciali in materia e delle conseguenti responsabilità civili e contrattuali,
- consapevole, altresì, che la presente autocertificazione sarà trasmessa dall'Università LUM alla Direzione Regionale INPS Puglia, unitamente al nulla osta alla partecipazione, alla Relazione rilasciata dall'Amministrazione di appartenenza e al punteggio individuale di ammissione conseguito nella fase di selezione,

DICHIARA

sotto la propria personale responsabilità di essere in possesso dei requisiti per ottenere il beneficio.

Data _____

Firma _____



INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEGLI ARTT. 13-14 DEL REGOLAMENTO EUROPEO 679/2016, C.D. GDPR

AREA DI TRATTAMENTO: *Procedura di selezione per l'ammissione ai corsi di Master universitario di primo e secondo livello ai fini dell'assegnazione di borse di studio messe a disposizione da INPS, A.A. 2021/2022*

SOGGETTO INTERESSATO: *Candidati*

Gentile Candidato,

in ottemperanza agli obblighi previsti dal Regolamento Europeo Privacy UE 2016/679 (GDPR) con la presente intendiamo informarLa che l'Università LUM Giuseppe Degennaro, in qualità di Titolare del trattamento sottoporrà a trattamento i dati personali che La riguardano e che ci sono stati o ci potranno venire - da Lei o da altri soggetti - conferiti/comunicati nel corso del rapporto con la nostra struttura.

Il trattamento dei dati, da Lei liberamente conferiti o in altro modo raccolti, sarà effettuato nel rispetto delle norme privacy in vigore, improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e svolto nell'osservanza dei principi di pertinenza, completezza e non eccedenza.

Pertanto, secondo quanto previsto dagli artt. 13-14 del Regolamento Europeo 2106/679 (GDPR) La informiamo che:

1. Identificazione del titolare del trattamento e del Responsabile per la Protezione dei Dati

II TITOLARE DEL TRATTAMENTO DATI, per tutte le finalità specificamente indicate al punto 2, è:

l'Università LUM Giuseppe Degennaro, di cui legale rappresentate il suo Presidente del Consiglio di Amministrazione con sede presso SS.100 km 18 - 70100 Casamassima (Ba), il Titolare può essere contattato tramite Tel. Centralino Seg. Didattica: 080.6978213 Tel. Centralino Rettorato: 080.6978111

II RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DATI è:

Il Titolare ai sensi dell'art. 37 del GDPR ha nominato un responsabile della protezione dei dati personali (RPD ovvero, Data Protection Officer, DPO) nella figura del Dottor Vincenzo Tarantini, raggiungibile all'indirizzo: vincenzo.tarantini@pec.it.

2. Finalità del trattamento e base giuridica

I dati da Lei forniti verranno trattati per le seguenti finalità:

- Esigenze connesse e strumentali all'espletamento della procedura di selezione e per le successive attività inerenti all'eventuale immatricolazione e carriera;
- Esigenze relative alla stipula di contratti di iscrizione, alla relativa esecuzione e alle successive modifiche o variazione e per qualsiasi obbligazione prevista per l'adempimento degli stessi;
- Esigenze di tipo operativo, organizzativo, gestionale, fiscale, finanziario, assicurativo e contabile relative al rapporto contrattuale e/o precontrattuale instaurato;
- Adempiere a qualunque tipo di obbligo previsto da leggi, regolamenti o normative comunitarie;



- Esigenze connesse alla protezione dei beni, del patrimonio e della sicurezza mediante impiego di impianti di videoregistrazione e videosorveglianza;
- Esigenze connesse al rispetto dei criteri di accreditamento forniti dall'Ente erogatore delle borse di studio e al conseguente invio all'Ente stesso dei dati e dei documenti richiesti nel bando;
- Rilevare le presenze degli iscritti fruitori delle borse e somministrare loro questionari in merito al gradimento delle lezioni per comunicarli all'Ente erogatore;
- Trattamenti promozionali e di marketing, anche senza il suo esplicito consenso ai sensi dell'art. 130 del D. Lgs 101/2018 per la promozione diretta di propri prodotti o servizi analoghi a quelli già acquistati dal cliente e/o interessato.

La base giuridica per i trattamenti sopraelencati si può rinvenire nell'art. 6 comma 1 lettere a), b), c) ed f) del Reg. EU 679/2016 e D. Lgs 101/2018 ss.mm. e ii.

Qualora il trattamento riguardi anche dati personali rientranti nel novero dei dati di particolare rilevanza ai sensi dell'art. 9 GDPR (vale a dire dati idonei a rivelare l'origine razziale ed etnica, le convinzioni religiose, filosofiche o di altro genere, le opinioni politiche, l'adesione a partiti, sindacati, associazioni od organizzazioni a carattere religioso, filosofico, politico o sindacale, nonché i dati personali idonei a rivelare lo stato di salute e la vita sessuale) il trattamento sarà effettuato nei limiti e secondo le modalità previste dal Regolamento europeo 2016/679 e dal D.lgs. 196/2003 come modificato dal D. Lgs 101/2018 e per le finalità strettamente necessarie al regolare svolgimento dell'attività elencate.

3. Categoria e natura dei dati trattati

Le categorie di dati trattati sono:

- Anagrafici (ad esempio: nome, cognome, indirizzo fisico, nazionalità, provincia e comune di residenza, telefono fisso e/o mobile, fax, indirizzo/i, e-mail, etc.);
- Bancari (ad esempio: IBAN e dati bancari/postali, etc.);
- Fiscali e di natura economica (ad esempio: codice fiscale, p. iva, regime fiscale, fatture attive e passive, agevolazioni, etc.).

4. Periodo di conservazione

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 5, comma 1, lett. e) del GDPR, i dati personali vengono conservati in una forma che consenta l'identificazione dell'interessato per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali i dati stessi sono trattati o in base alle scadenze previste dalle norme di legge. La verifica sulla obsolescenza dei dati conservati in relazione alle finalità per cui sono stati raccolti viene effettuata periodicamente, sotto la vigilanza del Titolare.

In particolare:

- Quando il trattamento è necessario per l'esecuzione di un contratto e/o l'esecuzione di misure precontrattuali, i dati saranno trattati sino a quando sia completata l'esecuzione di tale contratto e saranno conservati per i 10 anni successivi, fatte salve le ipotesi di interesse legittimo del Titolare nell'eventualità di cause legali.
- Quando il trattamento è necessario per adempiere un obbligo legale al quale è soggetto il Titolare, i dati saranno conservati fino a quando la legge lo consenta.
- Quando il trattamento è necessario per il perseguimento dell'interesse legittimo del Titolare i dati saranno conservati fino a quando lo consenta la legge.



I dati personali saranno in ogni caso conservati per l'adempimento degli obblighi (ad es. fiscali e contabili) che permangono anche dopo la cessazione del contratto (art. 2220 c.c.); per tali fini il Titolare conserverà solo i dati necessari al relativo perseguimento e per i 10 anni successivi, fatte salve le ipotesi di interesse legittimo del Titolare nell'ipotesi di cause legali.

I Suoi dati personali sono trattati e conservati presso le sedi operative del Titolare e sono archiviati in formato cartaceo ed elettronico presso il server e gli archivi della struttura, in SS.100 km 18

5. Modalità di trattamento

Il trattamento sarà effettuato in maniera automatizzata e non, anche tramite strumenti informatici. Il trattamento potrà consistere nelle operazioni di raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, consultazione, utilizzo, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, raffronto, interconnessione, trasmissione, comunicazione, cancellazione, distruzione, blocco e limitazione.

Il trattamento sarà effettuato sia con l'utilizzo di supporti cartacei che con l'ausilio di strumenti elettronici, informatici e telematici idonei a garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi in conformità a quanto stabilito dall'art. 32 del Regolamento Europeo 2016/679.

Nello svolgimento delle operazioni di trattamento saranno, comunque, sempre adottate tutte le misure tecniche, informatiche, organizzative, logistiche e procedurali di sicurezza, in modo che sia garantito il livello adeguato di protezione dei dati previsto dalla legge. Le metodologie sopra menzionate, applicate per il trattamento, garantiranno l'accesso ai dati ai soli soggetti specificati ai punti 4 e 5.

Non è previsto un processo decisionale automatizzato ai sensi dell'art. 14, par. 2, lettera g) del Regolamento (UE) 679/2016.

6. Natura del conferimento

Il conferimento e il trattamento dati è:

- Obbligatorio e non necessita del Suo consenso per il raggiungimento delle finalità connesse ad obblighi previsti da leggi, regolamenti o normative comunitarie;
- Indispensabile e non necessita del Suo consenso per tutti i dati personali imprescindibili per una corretta instaurazione dell'incarico professionale, nonché per la gestione e prosecuzione della prestazione professionale;
- Indispensabile e non necessita del Suo consenso per l'esecuzione di compiti di interesse pubblico o per l'esercizio di pubblici poteri di cui il Titolare sia stato investito;
- Indispensabile e non necessita del Suo consenso per il perseguimento dei legittimi interessi professionali o di soggetti terzi;
- Facoltativo e necessita del Suo esplicito consenso per tutti i dati personali raccolti per finalità non direttamente e/o indirettamente connesse ad obblighi contrattuali, precontrattuali, di legge, di salvaguardia di interessi vitali, di svolgimento di compiti pubblici, di esercizio di pubblici poteri o di perseguimento di legittimi interessi.

Un eventuale rifiuto, seppur legittimo, a fornire in tutto o in parte i dati di cui sopra, potrebbe compromettere il regolare svolgimento del rapporto con la nostra struttura ed



in particolare, per i dati personali su definiti come obbligatori e indispensabili, potrebbe comportare l'impossibilità da parte nostra di effettuare il normale svolgimento dell'incarico professionale e la regolare erogazione delle prestazioni professionali richieste.

7. Comunicazione dei dati

I soggetti o le categorie di soggetti che potranno venire a conoscenza dei Suoi dati o a cui potranno essere comunicati i dati personali, oltre al Rappresentante Legale del Titolare del Trattamento, sono i seguenti:

- Soggetti autorizzati al Trattamento (come ad esempio dipendenti);
- Responsabili del Trattamento: (come ad esempio: consulenti, liberi professionisti, fornitori di servizi software);
- Enti terzi erogatori delle borse di studio.

I Suoi dati personali potranno, inoltre, essere comunicati alla Pubblica Amministrazione, Enti di Previdenza e Assistenza, Enti Pubblici, Forze di Polizia, Autorità Giudiziaria o altri Soggetti Pubblici e Privati, ma esclusivamente al fine di adempiere all'incarico professionale conferito e ad obblighi di legge, regolamento o normativa comunitaria.

I dati in questione non saranno comunicati ad altri soggetti oltre a quelli previsti nella presente informativa e i dati idonei a rivelare lo stato di salute dell'interessato non saranno comunque in alcun caso diffusi.

8. Diritti degli interessati

In ogni momento l'interessato potrà esercitare i Suoi diritti nei confronti del titolare del trattamento, previsti dagli artt. da 15 a 22 del Regolamento UE 2016/679 ove applicabili: diritto di accesso, rettifica, cancellazione, limitazione al trattamento, opposizione al trattamento. Si informa l'interessato che ha diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo e può rivolgersi all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali tramite il sito: www.garanteprivacy.it. In merito alle modalità di esercizio dei diritti previsti, l'interessato può contattare il Titolare del Trattamento ai seguenti recapiti:

- Tel. Centralino Seg. Didattica: 080.6978213
- Tel. Centralino Rettorato: 080.6978111

I diritti di cui sopra, possono non applicarsi o avere delle limitazioni nella misura in cui il trattamento sia necessario:

- 1) per l'adempimento di un obbligo giuridico che richieda il trattamento previsto dal diritto dell'Unione o dello Stato membro cui è soggetto il titolare del trattamento o per l'esecuzione di un compito svolto nel pubblico interesse oppure nell'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il titolare del trattamento;
- 2) per l'accertamento, l'esercizio o la difesa di un diritto in sede giudiziaria.

Il/la sottoscritto/a _____ dichiara di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dei dati personali riguardante la procedura di selezione per l'ammissione ai corsi di Master universitario di primo e secondo livello ai fini dell'assegnazione di borse di studio messe a disposizione da INPS, A.A. 2021/2022, e le eventuali procedure di iscrizione e immatricolazione.

Data _____

Firma _____



Manifestazione di consenso al trattamento dei dati da parte dell'interessato.

Il sottoscritto, ai sensi dell'art. 7 Reg. EU 2016/679 e del Dlgs. 101/2018 ss.mm.ii. esprime liberamente il consenso al trattamento dei propri dati per le seguenti finalità:

Il sottoscritto ai sensi del Reg. EU 2016/679, del Dlgs.196/2003 e del Dlgs. 101/2018 ss.mm.ii. esprime liberamente il consenso al trattamento dei propri dati da parte della Università LUM per le seguenti finalità:

1. l'offerta di prodotti o servizi di soggetti terzi, non appartenenti a Università LUM mediante sistemi automatizzati di chiamata senza o con l'intervento di un operatore e mediante posta elettronica.

SI NO

2. comunicati stampa, utilizzo di immagini (foto, video) proprie su brochure o giornali, per comunicazioni a carattere promozionale, pubblicitario o commerciale sui social network.

SI NO

Data _____

Firma _____



**DOMANDA DI AMMISSIONE AI MASTER UNIVERSITARI "EXECUTIVE"
DI PRIMO E SECONDO LIVELLO**

**BORSE DI STUDIO INPS IN FAVORE DI DIPENDENTI PUBBLICI
ANNO ACCADEMICO 2021/2022**

Al Magnifico Rettore dell'Università LUM

Il Sottoscritto / La Sottoscritta

Cognome _____

Nome _____

Nato/a il ____/____/____ a _____ Provincia _____

Stato _____ Cittadinanza _____

Codice Fiscale

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Chiede di essere ammesso/a alle procedure di selezione per l'ammissione al Master

A tal fine, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni previste dall'art. 76 dell'anzidetto Decreto per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiara quanto segue:

Residente in

Indirizzo _____ n° _____

Comune _____ Provincia _____ C.A.P.

--	--	--	--	--	--

Stato _____

Domiciliato in

Indirizzo _____ n° _____

Comune _____ Provincia _____ C.A.P.

--	--	--	--	--	--



Dichiara, altresì:

Recapiti per la comunicazione inerenti la presente richiesta:

Mobile _____

email _____

PEC _____

Formazione (specificare la tipologia)

Laurea Triennale

Laurea Magistrale/Specialistica

Laurea a ciclo unico n.o.

Laurea v.o.

in _____

presso l'Università _____

Facoltà _____

Classe di Laurea _____

in data ____/____/____ con votazione _____ su _____ con Lode

In servizio presso

Indicare l'Ente di appartenenza _____

Indicare ruolo/funzione _____

Di essere a conoscenza delle norme e dei termini previsti dall'Avviso di ammissione al Master e di accettarne senza riserva tutte le condizioni.

Di aver preso visione delle norme legislative e regolamentari che riguardano l'ordinamento didattico ed il piano di studi del Master di cui chiede l'ammissione.

Di essere a conoscenza che ai sensi dell'art. 142 del T.U. n. 1592/1933 è vietata la contemporanea iscrizione, in uno stesso anno accademico, a più corsi di studi universitari e il conseguimento di due titoli accademici.

Di essere consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi, nei casi previsti dalla legge, sono puniti dal codice penale e dalle leggi speciali in materia (art. 76 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445).

La veridicità dei dati e delle informazioni contenuti nella presente domanda e negli allegati.



Allega

- a) **Nulla osta alla partecipazione** rilasciato dall'amministrazione di appartenenza;
- b) **Relazione dell'Amministrazione di appartenenza** in cui sono esposte le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente;
- c) **Autocertificazione** in cui si dichiara di essere in possesso dei requisiti per ottenere il beneficio;
- d) **Informativa Privacy**;
- e) **Curriculum vitae** preferibilmente redatto in forma di dichiarazione sostitutiva di cui al D.P.R. n.445/2000, datato e firmato. Non è necessario allegare copie di attestati relative a quanto già indicato nel curriculum. Il curriculum deve contenere tutti gli elementi necessari alla valutazione dei titoli autocertificati; l'omissione anche di un solo elemento necessario comporta la non valutazione;
- f) **Certificato di laurea**. I titoli di studio conseguiti all'estero dovranno essere corredati di traduzione ufficiale in lingua italiana, nonché di legalizzazione e "dichiarazione di valore" rilasciata dalla Rappresentanza Diplomatica competente per territorio. È ammessa l'autocertificazione ai sensi del D.P.R. n.445/2000 artt. 46-47 solo per i candidati con titolo italiano;
- g) Fotocopia della **carta d'identità o documento equipollente**;
- h) Copia scansionata della **fototessera**.

Data, _____

Firma _____

Il modulo deve essere compilato in ogni sua parte.

La domanda compilata e sottoscritta, in conformità a quanto prescritto nell'Avviso di ammissione, deve essere trasmessa, con tutti gli allegati sopra indicati, al seguente indirizzo PEC schoolofmanagementlum@pec.it esclusivamente da altro indirizzo PEC.