



SCHEDA 1	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MIMAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di I livello in INNOVATION MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE (MIMAS)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	III edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Le Pubbliche Amministrazioni hanno sempre più bisogno di avanzare nel processo di “riorganizzazione” e di “semplificazione” di processi e procedure, con l’obiettivo di aiutare gli utenti interni ed esterni a comprenderne la sequenzialità, ma anche di associare attività, fasi e azioni alle specifiche responsabilità organizzative. La logica per processi si presta ad interventi molto ampi di sviluppo organizzativo, essendo sostanzialmente un modello di rappresentazione del funzionamento dell’organizzazione, finalizzato all’individuazione degli interventi più efficaci per il miglioramento della stessa, all’aumento dell’efficienza qualitativa dei servizi e delle prestazioni erogate all’utenza.</p> <p>Il MIMAS è diretto ad approfondire, interpretare e guidare i momenti decisionali a livello strategico ed operativo, consolidando la conoscenza degli strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni, “diagnosi” e controllo a supporto della governance aziendale e della normativa a livello sanitario. I principi guida sono: il valore per il cittadino, la focalizzazione sul flusso che eroga il servizio, la lean organization e la razionalizzazione nell’uso delle risorse, la valorizzazione del capitale umano, l’epidemiologia, il marketing e la comunicazione verso i cittadini-clienti.</p>
Contenuti	<p>Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Governance e aziendalizzazione del Sistema SanitarioII. Contesto normativo: Diritto SanitarioIII. Contesto Organizzativo: i processi di pianificazione strategica e l’organizzazione in SanitàIV. Valutazione dei sistemi sanitari e Performance ManagementV. Meccanismi di finanziamentoVI. Business EnglishVII. Digital HealthVIII. Contabilità generale, analitica, costi standard
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell’art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L’inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell’esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L’iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	<p>Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Francesco Manfredi, Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate, Terza Missione e Trasferimento Tecnologico dell’Università LUM, Direttore della School of Management dell’Università LUM, Professore Ordinario di Economia Aziendale (manfredi@lum.it).</p> <p>Il Coordinatore Scientifico del Master è il Prof. Angelo Rosa, Professore a contratto</p>



	di Lean Management presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (rosa@lbsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea triennale, magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 6.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 2	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MOCUP
Titolo e livello del Master	Master universitario di I livello in MANAGEMENT E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE PRIMARIE (MOCUP)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master si configura in un periodo in cui l'elevato debito delle aziende sanitarie ha posto la necessità di portare una importante riorganizzazione di tipo strutturale finalizzata, non solo all'abbattimento dei costi, ma soprattutto alla deospedalizzazione, tema centrale dei piani di riordino ospedaliero a livello nazionale. Day surgery, Day hospital, gestione del malato cronico pongono una forte attenzione a nuovi modelli organizzativi della medicina del territorio attraverso la creazione di strutture satelliti che favoriscono migliori cure e snellimento in ambito ospedaliero. Queste sono le peculiarità trattate nel MOCUP che preparerà i discenti a tale cambiamento organizzativo, culturale e manageriale.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Normativa e regolamentazione del Sistema Sanitario II. Pianificazione strategica e marketing delle aziende sanitarie III. Lean Organization e HRM in Sanità IV. Risk management e rischi nel territorio V. Evoluzioni e prospettive delle cure primarie. Ruoli professionali e nuove sfide VI. Professioni sanitarie a supporto del chronic care model VII. Metodologie e strumenti di corretta gestione per il paziente e la famiglia VIII. Cure primarie e Welfare
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Francesco Manfredi , Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate, Terza Missione e Trasferimento Tecnologico dell'Università LUM, Direttore della School of Management dell'Università LUM, Professore Ordinario di Economia Aziendale (manfredi@lum.it). Il Coordinatore Scientifico del Master è il Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM Jean Monnet, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso



	formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea triennale, magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	LUM School of Management Via Regina Isabella n. 3 - Lecce
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 3	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - DEMAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIRITTO, ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE (DEMAS)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	XV edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master si pone l'obiettivo di formare personale sanitario sulle tematiche economiche, di management e giuridiche delle Aziende Sanitarie e di consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare con proficui risultati i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario, con un deciso orientamento alle "problematiche" concernenti la "gestione" dell'innovazione e la produzione di valore in chiave aziendale e federale, che ha caratterizzato il Sistema Sanitario Nazionale.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Diritto Sanitario e aspetti normativi II. Management e marketing delle Aziende Sanitarie III. Strumenti gestionali: innovazione tecnologica e digitalizzazione delle aziende sanitarie IV. Contesto economico: finanza, contabilità e controllo di gestione nella Sanità V. Qualità e risk management: eventi sentinella e analisi del risk management VI. Analisi strategico gestionale in sanità: costi standard e benchmarking VII. Economia e politiche sanitarie: aspetti istituzionali del sistema sanitario
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Elio Borgonovi Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università Bocconi di Milano. I Coordinatori Scientifici del Master sono: - Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM Jean Monnet, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it). - Prof. Angelo Rosa , Professore a contratto di Lean Management presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (rosa@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso



	formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 6.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 4	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACHM
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CULTURE AND HERITAGE MANAGEMENT (MACHM)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master è finalizzato ad identificare, analizzare, sviluppare e trasferire approcci, modelli e strumenti economico-gestionali - nonché linee guida di adozione - per la comprensione, la gestione e la valutazione delle dinamiche di innovazione all'interno dei settori culture and heritage. Il Master si propone l'obiettivo di formare amministratori pubblici, funzionari e dirigenti pubblici, manager e imprenditori in grado di: disporre delle conoscenze di base necessarie per affrontare i processi di valorizzazione del patrimonio culturale e pianificazione territoriale nell'ottica di una strategia di conservazione e tutela dell'Heritage in quanto tale; effettuare un'analisi completa delle caratteristiche e dei bisogni del territorio per valutarne le concrete possibilità di intervento volte alla conservazione e valorizzazione; gestire i processi di conservazione, tutela e valorizzazione dell'Heritage e di sviluppo territoriale nell'ambito di equipe multidisciplinari.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Heritage, Strategy e Management: percorsi di co-creazione di valore per il patrimonio culturale e del territorio II. Tutela, conservazione programmata e valorizzazione dell'Heritage in ottica di sviluppo sostenibile III. Politiche d'innovazione, strategie e management e nuove forme di gestione dell'Heritage IV. La pianificazione paesaggistica, la valutazione della compatibilità ambientale e sostenibilità V. Innovazioni nel diritto di beni culturali e dell'Heritage VI. Culture Management VII. Innovazione, ICT e tecnologie per cultura ed Heritage VIII. Il finanziamento della valorizzazione dell'Heritage e dei beni culturali IX. Processi e strumenti di marketing e comunicazione del territorio X. Esperienze nazionali ed internazionali di Culture ed Heritage Management
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Giovanni Schiuma , Professore Associato presso l'Università degli Studi della Basilicata in "Gestione dell'Innovazione" nel Corso di Studi di Economia Aziendale e in "Economia e Gestione delle Imprese" nella Scuola di Archeologia. Il Coordinatore Scientifico del Master è la Prof.ssa Alessandra Ricciardelli , PhD,



	Professore a contratto di Economia e Gestione delle Smart City presso la il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (ricciardelli@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 5	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACHSIN
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CHANGE MANAGEMENT & SOCIAL INNOVATION (MACHSIN)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	II edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il Master intende formare nuovi profili professionali che si occupino di operare cambiamenti sistemici nei contesti organizzativi, attraverso le leve dell'innovazione e l'attivazione di network e relazioni alla scala locale, nazionale e internazionale. La finalità del MACHSIN è quella di affrontare le sfide della complessità (istituzionale, economica, sociale e organizzativa), dell'innovazione sociale, dell'economia relazionale e della digital transformation, attraverso un approccio integrato e strategico alle policy e al mercato, con un forte orientamento interdisciplinare alla ricerca, allo sviluppo, alla progettazione e al management.</p> <p>Nel perseguire l'accrescimento delle competenze manageriali dei partecipanti, il Master intende uscire dagli schemi tradizionali del business & public management per approdare al paradigma del network management e:</p> <ul style="list-style-type: none">- trasferire conoscenze e competenze nell'ambito del change management e della social innovation;- favorire la diffusione della figura del change manager nei contesti pubblici e privati;- fornire gli strumenti per analizzare i bisogni emergenti ed elaborare nuove risposte, soluzioni e modelli;- approfondire le metodiche della co-progettazione e dell'audience development.
Contenuti	<p>Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. <i>SCENARIO</i> (Istituzioni economiche e sociali; Scenari economici e trend; Attori e dinamiche del cambiamento)II. <i>TEORIE E MODELLI</i> (Teorie e pratiche della Social Innovation; I paradigmi dell'economia collaborativa e della sharing economy; I mutamenti di policy e le nuove forme del PPP; Le nuove forme di impresa)III. <i>STRATEGIE E MANAGEMENT</i> (Visioning building e strategie; Pianificare nell'incertezza; Project Cycle management e gestione dell'innovazione; Monitoraggio, valutazione e impatti; Sostenibilità e Value Management)IV. <i>DIGITAL TRANSFORMATION</i> (Digital ecosystem; Trasformazione digitale dei prodotti, dei servizi e dei processi di produttivi; Internet of Things e Industry 4.0; Innovazione aperta e design thinking)V. <i>HUMAN RESOURCES</i> (Mindset & Leadership; Cultura e motivazione; Empowerment e valutazione delle performance; Corporate e reputation)VI. <i>MARKETING E COMUNICAZIONE</i> (New Marketing Principles; Brand Management & Audience Development; Marketing Planning; Social Media Data Management)VII. <i>PROGETTAZIONE E FUNDING</i> (Ideazione; Co-progettazione; Budgeting; Accountability)VIII. <i>NETWORKING E PARTECIPAZIONE</i> (Community Management; Relazioni esterne; Lobbies)
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>



Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione Scientifica: <ul style="list-style-type: none">- Prof. Francesco Manfredi, Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate, Terza Missione e Trasferimento Tecnologico dell'Università LUM, Direttore della School of Management dell'Università LUM, Professore Ordinario di Economia Aziendale (manfredi@lum.it).- Prof.ssa Raffaella Nanetti, Professore emerito di Urbanistica e Politica presso la Facoltà di Pianificazione Urbana e Public Affairs, University of Illinois. Il Coordinatore Scientifico del Master è la Prof.ssa Alessandra Ricciardelli , PhD, Professore a contratto di Economia e Gestione delle Smart City presso la il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (ricciardelli@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 6	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACLOS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in COSTI STANDARD E LEAN ORGANIZATION IN SANITÀ (MACLOS)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il percorso formativo, unico in Italia, nasce dalla collaborazione con il N.I.San Network Italiano Sanità e Deloitte nota società di Revisione, per creare nuove figure professionali per la gestione di una Sanità al servizio della collettività e nella logica comunque etica di riduzione della spesa e concentrazione delle risorse. Queste tematiche risultano di grande attualità anche alla luce della significativa implementazione dell'art. 119 della Costituzione che parla esplicitamente di costi standard e alla luce della spending review, che necessita di una ottimizzazione dei costi e delle risorse attraverso la riduzione degli sprechi con un approccio Lean. Il Master si propone valorizzare "il metodo per competenze", volto a consentire ai partecipanti di acquisire le metodologie e gli strumenti necessari per garantire il corretto funzionamento dei processi aziendali.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Management e Diritto delle Aziende Sanitarie II. Modelli e metodi di applicazione della Lean III. Lean "Six Sigma" IV. Strumenti del Controllo e analisi del rischio V. Costi Standard VI. Costi Standard e Benchmarking
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione Scientifica: - Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it) - Dott. Giovanni Gorgoni , Direttore Generale dell'Agenzia Regionale strategica per la Salute e il Sociale della Regione Puglia (AReSS Puglia) - Dott. Adriano Lagostena , Coordinatore del Network Italiano Sanitario (N.I.San.) e Direttore Generale Ospedali Galliera di Genova Coordinamento Scientifico: - Prof. Angelo Rosa , Professore a contratto di Lean Management presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (rosa@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una



	proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 7	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACOAC
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CONTABILITÀ ANALITICA, CONTROLLO DI GESTIONE E COSTI STANDARD NELLA PA E IN SANITÀ (MACOAC)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master nasce con l'intento di formare figure capaci di ottimizzare, razionalizzare, analizzare, comprendere e gestire le cause che portano alla nascita di un costo. In un quadro normativo profondamente mutato e mutevole, il cui obiettivo è quello di rendere equiparabili ed omogenei i bilanci delle PA, attraverso un processo che prende il nome di "armonizzazione contabile", risulta essere fondamentale acquisire un insieme di competenze, attraverso un percorso altamente professionalizzante, che abbia lo scopo di migliorare gli standard e le performance, nell'ambito di una sempre più cruciale attenzione al tema del controllo, della gestione e della misurazione dei risultati nell'ottica dei pubblici servizi. Il percorso evidenzierà tecniche di validazione dei dati, analisi della loro significatività e di interpretazione supportati da modelli di excel avanzato con strumenti di statistica inferenziale e motori econometrici quali, ad esempio, la simulazione Monte Carlo. Sono approfonditi temi quali i costi standard, il controllo costi, attraverso centri di costo e tecnica dell'ABC finalizzati all'analisi del Costo di Prodotto/Servizio; la contabilità analitica ed il controllo di gestione.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Contabilità analitica e metodi di rendicontazione II. Quadro normativo III. Il controllo di gestione nell'Ente Locale IV. Tipologie di controllo, caratteristiche e possibili evoluzioni V. Un modello operativo per il controllo gestionale VI. Costi e fabbisogni standard nella PA e in Sanità VII. Performance VIII. Metodi quantitativi per le decisioni aziendali
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione Scientifica: - Prof. Filippo Vitolla , Professore Ordinario di Economia Aziendale nell'Università LUM (vitolla@lum.it). - Prof. Avv. Alessandro Delle Donne , Professore a contratto nell'Università LUM, Direttore Generale Asl BT. Coordinamento Scientifico: - Prof. Francesco Albergò , Direttore Operativo della School of Management



	dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it)
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 8	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACOFA
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in STRUMENTI PER IL CONTROLLO, LEAN PROCESS, LOGISTICA SANITARIA E DEL FARMACO (MACOFA)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	IV edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master intende rispondere alla domanda di figure professionali esperte nell'analisi e valutazione di problematiche dell'ambito farmaceutico, su tematiche economiche, organizzative e di Management delle Aziende Sanitarie, per consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare efficacemente i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario, con un deciso orientamento alle "problematiche" riguardanti la "gestione" dell'innovazione. Il fine è migliorare le capacità organizzative e manageriali dei Farmacisti Clinici Ospedalieri, di Comunità e degli operatori sanitari coinvolti nelle suddette problematiche nonché nei rapporti con Area Patrimonio, Controllo di Gestione e Direzione strategica.
Contenuti	Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Contabilità analitica e metodi di rendicontazione II. Il controllo di gestione e modelli operativi III. Costi standard e benchmarking IV. Modelli e metodi di applicazione della lean V. Lean "six sigma" VI. Processo terapeutico VII. Le responsabilità medico-legali, la gestione del sinistro, procedura e strumenti di copertura del rischio VIII. Logistica sanitaria e del farmaco IX. Logistica dei campioni biologici, degli antiplastici e delle sacche di sangue
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione Scientifica: - Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it) Coordinamento Scientifico: - Prof. Angelo Rosa , Professore a contratto di Lean Management presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (rosa@lpsc.it). - Dott. Benedetto Giovanni Pacifico , Dirigente Regione Puglia "Sezione Amministrazione, Finanza e Controllo"



	<ul style="list-style-type: none">- Ing. Cristina Altomare, Technical architect – Factory Healthcare Information Systems - Gruppo GPI S.p.A.- Dott.ssa Nadia Bilello, Area consulenza Software amministrativi - Gruppo GPI S.p.A.- Dott. Adriano Carezza, Area Sanità LBSC
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti, dirigenti e manager accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 8.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 9	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MACTP
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE NELLA PA (MACTP)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il Master è di particolare interesse per le amministrazioni pubbliche e i suoi componenti, siano essi funzionari o dirigenti. È ideato per far fronte alle rinnovate esigenze di ammodernamento dell'apparato pubblico, imposte anche da un ordinamento giuridico complesso e multilivello e da un mercato sempre più concorrenziale che richiede una amministrazione al passo con i tempi, competitiva, qualificata, trasparente, a garanzia dello sviluppo socio-economico del Paese.</p> <p>Il percorso formativo si propone di fornire strumenti utili a debellare atteggiamenti di maladministration, incrementando i saperi e le competenze all'interno dell'amministrazione, valorizzando e al contempo tutelando le professionalità pubbliche.</p> <p>Il Master, dunque, si prefigge di illustrare analiticamente tutte le normative di settore intervenute negli ultimi anni con metodologia sia teorica che pratico-applicativa, fornendo un approfondito aggiornamento professionale sulle più importanti novità legislative in materia di prevenzione alla corruzione, trasparenza e valutazione delle performance nelle PA, con un approccio incentrato sulla prevenzione in via amministrativa, parallelo e aggiuntivo rispetto alla repressione in via giudiziaria.</p>
Contenuti	<p>Il contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Il sistema di prevenzione della corruzione nelle PAII. Le modifiche al d.lgs. n. 165/2001 ed i casi di inconfiribilità ed incompatibilità;III. La trasparenza nelle PAIV. Le responsabilità del pubblico dipendenteV. La valutazione della performance organizzativa ed individuale dei dirigenti delle PAVI. Performance: Il potenziale delle persone; la valutazione del potenzialeVII. Le interazioni tra la normativa anticiclaggio, d.lgs. n. 231/01 e il pacchetto anti-corruzioneVIII. I processi di cambiamento e le tendenze in atto nella PA
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	<p>Il Direttore scientifico del Master è il Prof. Antonio Barone, Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, Dipartimento di Economia e Impresa nell'Università degli Studi di Catania.</p> <p>Il Coordinatore Scientifico del Master è la Dott.ssa Raffaella Dagostino, Ph.D., Assegnista di ricerca in Diritto Amministrativo (dagostino@lum.it).</p>



Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze, lectio magistralis.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 10	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MADIPA
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIGITAL TRANSFORMATION DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MADIPA)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	II edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il Master è stato ideato con l'obiettivo di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ trasferire conoscenze e competenze nell'ambito di digital transformation nella pubblica amministrazione;▪ comprendere ed interpretare il ruolo e la figura di esperto nella gestione innovativa e digitale della pubblica amministrazione;▪ fornire gli strumenti e le conoscenze utili a riprogettare i servizi della pubblica amministrazione a livello locale e centrale;▪ promuovere e gestire progetti di innovazione digitale nella pubblica amministrazione;▪ fornire gli strumenti per incrementare l'efficienza e l'efficacia delle attività di trasformazione digitale nella pubblica amministrazione in tema di decision making, proattività e centralità del cittadino. <p>Il Master, pertanto, intende formare figure professionali operanti nel contesto della Pubblica Amministrazione in grado di identificare le opportunità rivenienti dalle tecnologie digitali e progettare percorsi di innovazione nella gestione dei servizi della Pubblica Amministrazione secondo le logiche della co-progettazione con i cittadini.</p>
Contenuti	<p>I moduli formativi caratterizzanti le lezioni frontali sono organizzati in tre macro blocchi volti ad approfondire le conoscenze e competenze necessarie per attivare processi di trasformazione digitale nella PA:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Innovazione Digitale e PA<ul style="list-style-type: none">- Innovazione Digitale nella Pubblica Amministrazione- I Processi della Pubblica Amministrazione Digitale- Cambiamento organizzativo nella PA digitale- Servizi Digitali al Cittadino- Organizzazione della Pubblica Amministrazione digitale▪ Tecnologie Digitali per la PA<ul style="list-style-type: none">- Open data nella pubblica amministrazione digitale- Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale- Comunicazione Digitale nella Pubblica Amministrazione▪ Project Management per la PA<ul style="list-style-type: none">- Project Management per la Pubblica Amministrazione Digitale- Il processo di Public Procurement nella Pubblica Amministrazione digitale- Project Financing per la Pubblica Amministrazione digitale- I progetti digitali nella PA: casi di studio
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:



	<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	<p>Il Direttore scientifico del Master è la Prof.ssa Giustina Secundo, Ricercatrice in Ingegneria Economico-Gestionale presso il Laboratorio di Ingegneria Economico Gestionale – Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento (secundo@lum.it).</p> <p>Il Coordinatore Scientifico del Master è il Prof. Pasquale Del Vecchio, Ricercatore in Ingegneria Economico Gestionale, presso il Laboratorio di Ingegneria Economico Gestionale – Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento. (delvecchio@lum.it).</p>
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze, visite didattiche presso realtà aziendali ed amministrazioni pubbliche, identificabili come best practices in tema di digital transformation.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 11	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MADIS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in DIREZIONE E GESTIONE DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI (MADIS)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	IX edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>La finalità del Master è quella di implementare le competenze professionali funzionali all'espletamento del ruolo di Dirigente Scolastico, tenuto conto dello sviluppo della conoscenza in una società globale e multiculturale. In particolare, il Master si propone di fornire le conoscenze del quadro normativo e dei modelli di direzione, organizzazione e gestione (pianificazione, progettazione, gestione delle risorse, sicurezza), le competenze manageriali e di leadership educativa delle Istituzioni scolastiche.</p> <p>Il progetto formativo, di carattere teorico-pratico, è modulato con riferimento alle tematiche evidenziate dai bandi di concorso per l'accesso alla Dirigenza Scolastica.</p> <p>Il MADIS costituisce, dunque, titolo preferenziale per la dirigenza scolastica e, di fatto, accompagna l'iter concorsuale nei passaggi più sensibili (test di simulazione della prova di preselezione al concorso; studio individuale guidato e collegato allo svolgimento di saggi sulle tematiche relative ai sistemi formativi e agli ordinamenti degli studi in Italia ed in Europa, alle modalità di conduzione delle organizzazioni complesse, oltre che alle specifiche aree giuridico-amministrativa, finanziaria, socio-psicopedagogica, relazionale e comunicativa; studio di casi relativi alla gestione dell'istituzione scolastica con particolare riferimento alle strategie di direzione; simulazioni per la conquista della pratica del colloquio interdisciplinare sulle tematiche trattate).</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Gli Ordinamenti scolastici in Italia. La Scuola autonoma come organizzazione complessa.II. Fondamenti di Diritto Amministrativo e Civile. La responsabilità giuridica del Dirigente Scolastico.III. La gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche: gestione delle risorse e rendicontazione sociale.IV. Il Dirigente Scolastico: ruolo e funzioni.V. Pedagogia degli apprendimenti: relazione, innovazione e ambienti di apprendimento.VI. Il sistema di valutazione nella Scuola.VII. Lingua Inglese
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work..



Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Antonello Tarzia , Professore Associato di Diritto Pubblico Comparato nell'Università LUM (tarzia@lum.it). Il Coordinatore Scientifico del Master è la Prof.ssa Alessandra Ricciardelli , PhD, Professore a contratto di Economia e Gestione delle Smart City presso la il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (ricciardelli@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 6.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 12	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPAS
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PATIENT SAFETY MANAGEMENT: LA GESTIONE DELLA SICUREZZA E DELLA PROTEZIONE DEI PAZIENTI NEI PERCORSI SANITARI ED ASSISTENZIALI (MAPAS)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master si prefigge di illustrare le attività di misurazione, analisi e controllo dei rischi potenziali, finalizzate a ridurre le importanti dimensioni dell'errore e del danno che mettono continuamente alla prova non solo la professionalità ma anche la mentalità, le abitudini ed i comportamenti degli attori che si occupano di sicurezza, il cui riferimento deve essere sempre il paziente, adeguatamente informato per essere responsabile del proprio percorso di salute. L'ordinamento didattico del MAPAS delinea il profilo della figura del Patient Safety Manager mediante l'esplicitazione delle competenze specialistiche, tecnico-scientifiche ed organizzative, necessarie a garantire il governo del sistema della prevenzione e della gestione dei rischi, attraverso un approccio multidisciplinare e multidimensionale. A questo professionista, le direzioni aziendali delle strutture sanitarie ed assistenziali potranno guardare per l'attribuzione della responsabilità di garantire adeguati livelli di sicurezza ai pazienti, mediante il monitoraggio continuo dei livelli di rischio e la definizione di priorità d'azione per i progetti di miglioramento continuo.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Assetti istituzionali II. Organizzazione ed ergonomia in Sanità III. Aree funzionali dei rischi in Sanità IV. Il rischio clinico e raccomandazioni V. Misurazione, analisi e controllo dei rischi in Sanità VI. Sistemi di prevenzione e protezione del paziente VII. Organizzazioni sanitarie ad alta affidabilità VIII. Le responsabilità medico-legali, la gestione del sinistro, procedura e strumenti di copertura del rischio
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it). Il Coordinatore Scientifico del Master è il Dott. Domenico Lagreca, Dirigente del Servizio Qualità e Organismo Tecnicamente Accreditante AReSS Puglia.
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una



	proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 13	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPEG
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DELLE AZIENDE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (MAPEG)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	III edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master affronta la complessa e sempre attuale tematica dei vincoli di finanza pubblica e di bilancio, imposti a livello nazionale e comunitario, unitamente alla imprescindibile conoscenza dei sistemi contabili sottostanti. La forte interrelazione dei bilanci delle diverse Amministrazioni Pubbliche italiane, compendiata nel processo di armonizzazione contabile, nonché la diffusa mobilità della dirigenza pubblica, rendono indispensabile la formazione e il perfezionamento di professionalità specifiche in grado di leggere, analizzare, comprendere e revisionare i diversi tipi di contabilità rinvenibili nel settore pubblico. Il MAPEG si pone l'obiettivo di formare laureati, professionisti, personale dipendente del settore PA di profilo contabile-amministrativo al fine di sviluppare e/o consolidarne le competenze nella gestione delle sempre più limitate risorse economico-finanziarie a disposizione delle Amministrazioni Pubbliche.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Profili generali della gestione finanziaria delle amministrazioni pubbliche II. Il processo di armonizzazione contabile a livello comunitario e nazionale III. La riforma contabile nelle Amministrazioni dello Stato IV. L'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, delle Città metropolitane, Province e Comuni e dei loro Organismi V. La gestione contabile nelle Aziende e negli enti del SSN VI. La riforma delle società a partecipazione pubblica VII. Il sistema dei controlli
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione Scientifica: - Dott. Vito Montanaro , Direttore Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti, Regione Puglia - Dott. Yanko Tedeschi , Direttore area gestione risorse finanziarie della ASL BA Il Coordinatore Scientifico del Master è il Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.



Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 14	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MAPPFE
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DEI FONDI EUROPEI. L'ESPERTO IN EUROPROGETTAZIONE (MAPPFE)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il MAPPFE è articolato in una parte teorica ed una pratica e consentirà l'acquisizione delle metodologie progettuali, degli strumenti tecnici e delle competenze manageriali e operative fondamentali per il profilo professionale in uscita, con l'obiettivo di formare esperti sulle metodologie e sulle tecniche di progettazione, per conoscere i bandi europei e imparare a leggerli e ad impostare concretamente il lavoro per una proposta progettuale che abbia tutti gli elementi per essere valutata positivamente e finanziata.</p> <p>Ai partecipanti saranno fornite conoscenze e competenze tecniche e trasversali finalizzate alla loro qualificazione professionale e applicabili a diversi settori di intervento per analizzare e realizzare sia a livello transnazionale sia nei contesti locali e regionali, progetti di sviluppo ed innovazione legati alla ricerca, alla digitalizzazione di cittadini e imprese, alla produttività e alla crescita dei settori per i quali l'UE fornisce finanziamenti.</p> <p>Il Master si prefigge, pertanto, di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ far acquisire ai partecipanti una buona conoscenza dei sistemi di finanziamento erogati dalle istituzioni comunitarie e di utilizzare al meglio le banche dati disponibili per l'accesso alle informazioni sulle linee di finanziamento disponibili;▪ compiere una analisi preliminare dei requisiti tecnici, finanziari e tematici contenutistici richiesti dai bandi e la catalogazione della tipologia, anche da un punto di vista giuridico, del bando;▪ analizzare la contrattualistica da sottoscrivere con gli enti finanziatori;▪ formulare idee progettuali vincenti in linea con i contesti di riferimento;▪ apprendere e sviluppare le tecniche della progettazione comunitaria e del networking strategico per la realizzazione dei progetti e la costituzione di partenariati;▪ insegnare a leggere e scrivere un bando internazionale, nazionale, regionale e/o provinciale e a redigere un detailed workprogramme e un timetable di progetto;▪ imparare a leggere un budget, a scriverlo e ad occuparsi della rendicontazione intermedia e finale.
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Introduzione alle linee di finanziamento europee e ai programmi comunitariII. Diritto comunitario e appalti pubbliciIII. Ciclo di vita di un progetto: project managementIV. Inglese tecnico nella progettazione europeaV. La gestione del budget e relativa rendicontazioneVI. Tecniche e metodi per la progettazione esecutivaVII. Fondi interprofessionali e FondImpresa
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:



	<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Angeloantonio Russo , Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese nell'Università LUM, Direttore del Dottorato di Ricerca in The Economics and Management of Natural Resources dell'Università LUM (russo@lum.it). Il Coordinatore Scientifico del Master è la Prof.ssa Alessandra Ricciardelli , PhD, Professore a contratto di Economia e Gestione delle Smart City presso la il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (ricciardelli@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 15	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MARIC
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in RISCHIO CLINICO E RISK MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE (MARIC)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il Master nasce con l'intento di formare figure su alcuni temi centrali delle Aziende Sanitarie quali Rischio Clinico e relative Raccomandazioni e Risk Management. Il MARIC è teso alla valutazione del rischio ed alla identificazione di aree critiche, attraverso attività di mappatura, analisi e costruzione di un piano di gestione del rischio. Le attività di Risk Management, supportate da un sistema di Operational Risk Management sono finalizzate alla costruzione di un Risk Report, attraverso una valutazione di tipo quantitativo. Tra gli obiettivi del MARIC vi è quello di analizzare il Rischio Operativo causato da disfunzioni organizzative che risultano essere tra le principali cause di eventi dannosi conseguenti al verificarsi del Rischio Clinico. Le figure in grado di gestire con efficacia ed efficienza l'insieme dei rischi in capo a ciascun paziente, prestazione, reparto e di insieme. Il tutto va ad inserirsi in un quadro legislativo e tecnologico profondamente mutato, che ha portato ad un cambio di modalità di cura dei pazienti e di erogazione dei servizi all'interno delle aziende ospedaliere. In tal modo saranno acquisiti tutti gli elementi per poter gestire e migliorare tali problematiche all'interno delle proprie aziende sanitarie, elaborare analisi prospettiche ed apprendere le tecniche di gestione e valutazione del rischio delle aziende sanitarie.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. La Clinical Governance e il Clinical Risk ManagementII. L'analisi dell'errore e rischio in SanitàIII. Il Rischio Clinico e RaccomandazioniIV. Gli eventi sentinella, incident reporting e auditV. Le tecniche proattive e il Risk ManagementVI. Le responsabilità medico – legali, la gestione del sinistro, procedura e strumenti di copertura del rischio
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	<p>Dirzione Scientifica:</p> <ul style="list-style-type: none">- Prof. Francesco Manfredi, Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate, Terza Missone e Trasferimento Tecnologico dell'Università LUM, Direttore della School of Management dell'Università LUM, Professore Ordinario di Economia Aziendale (manfredi@lum.it)- Avv. Alessandro Delle Donne, Professore a contratto nell'Università LUM,



	Direttore Generale Asl BT. - Dott. Vincenzo Defilippis , Direttore U.O.C. Rischio clinico e qualità-medicina legale ASL Bari Coordinamento Scientifico: - Prof. Francesco Albergo , Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM, Professore di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie nell'Università LUM (albergo@lum.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	28/03/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 16	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MARIOL
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in RI-ORGANIZZAZIONE E LEAN MANAGEMENT IN PA E SANITÀ (MARIOL)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master intende fornire un aggiornamento generale sulle più importanti novità legislative riguardanti il pubblico impiego introdotte dal testo unico, dalla contrattazione collettiva e dalla più recente normativa, con mirata attenzione al reale impatto delle dinamiche attuative via via affermatesi e sulle politiche di governo lette con specifica attenzione allo scarto tra i sistemi di comunicazione e promessa e gli effetti della politica di governo reale. Il MARIOL si prefigge di illustrare e commentare le nozioni fondamentali della disciplina dei rapporti di lavoro, nella dimensione collettiva e individuale, alla luce dei principi costituzionali e del diritto dell'Unione europea, con particolare attenzione alle recenti e significative modifiche legislative che hanno interessato il diritto del lavoro. Il percorso formativo è, inoltre, diretto ad approfondire, interpretare e guidare i momenti decisionali a livello strategico ed operativo, consolidando la conoscenza degli strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni e "diagnosi" a supporto del governo aziendale. Ma a valle di questa ricognizione del quadro dichiarato coltiverà, attraverso incursioni economiche, statistiche, e processuali, l'ambizione di leggere gli effetti nel sistema complessivo delle dinamiche predicate così da sperimentare un metodo di controllo e convalida nel confronto tra detto e agito.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Modelli di strategia e organizzazione: lean management II. Profili fiscali e contabili e strumenti di finanziamento nella PA III. La digitalizzazione nella PA: applicazioni di econometria ed epidemiologia IV. Management pubblico: governance e controllo nella PA V. I processi di cambiamento e le tendenze in atto nella PA VI. Il mercato del lavoro, i modelli di trasparenza e i reati contro la PA
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore scientifico del Master è il Prof. Pierfrancesco Zecca , Avvocato giuslavorista patrocinante in Cassazione, Consulente giuridico del Ministero del Lavoro, Professore di Diritto del lavoro e sindacale nell'Università LUM (zecca@lum.it). Il Coordinatore Scientifico del Master è il Prof. Angelo Rosa , Professore a contratto di Lean Management presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (rosa@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una



	proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 17	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MASIC
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in PUBLIC AND INNOVATION MANAGEMENT – SMART CITY (MASIC)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	V edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>Il Master affronta il cruciale e strategico tema della trasformazione delle città nella fase di transizione da luogo statico di concentrazione della popolazione, quale modello tipico della società post-industriale, a centro dinamico, innovativo ed “intelligente” di massima aggregazione del capitale umano, delle conoscenze, della cultura, delle infrastrutture materiali ed immateriali e delle capacità produttive con tutti i problemi e le opportunità che ne derivano. I partecipanti al Master acquisiranno profili altamente qualificati e specializzati nella gestione del cambiamento e dell’innovazione delle città, attraverso l’utilizzo trasversale del paradigma “Smart City”. All’esito del percorso di formazione, i partecipanti saranno in grado di ottimizzare tutte le componenti della nuova città intelligente e adattarsi ai cambiamenti, sfruttando tecnologie e telecomunicazioni avanzate, sistemi informativi geografici, open data, cruscotti decisionali, tutti combinati efficientemente. In definitiva, i discenti saranno dotati di una qualificazione professionale innovativa che consentirà il tangibile miglioramento dei processi, e non solo, della Pubblica Amministrazione locale e statale. Inoltre, apprenderanno gli strumenti propri di un qualificatore di vivibilità degli ambienti urbani, in cui infrastrutture di comunicazione integranti le più avanzate tecnologie si legano non solo ad applicazioni di avanguardia ma anche a servizi e cambiamenti culturali in grado di facilitare e di integrare l’intera comunità.</p>
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ul style="list-style-type: none">- Modulo I. <i>Processi evolutivi e management delle attività pubbliche</i>- Modulo II. <i>Governance e politiche di sviluppo del territorio</i>- Modulo III. <i>Sistemi di Service e Quality Management</i>- Modulo IV. <i>Strategia, Organizzazione snella e HRM</i>- Modulo V. <i>Programmazione, rilevazione e controllo</i>- Modulo VI. <i>Marketing e Comunicazione territoriale</i>- Modulo VII. <i>Strategie e strumenti per le Città Intelligenti</i>- Modulo VIII. <i>Strumenti innovativi per il management pubblico</i>
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell’art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L’inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell’esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività formative	<p>L’iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione scientifica	<p>Il Direttore scientifico del Master è il Prof. Elio Borgonovi, Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l’Università Bocconi di Milano.</p>



	Il Coordinatore scientifico del Master è la Dott.ssa Patrizia Lecci, Ph.D. (lecci@lpsc.it)
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, role playing e simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	LUM School of Management Via Regina Isabella n. 3 - Lecce
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 18	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MEPP
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in CONTRATTI PUBBLICI E E-PROCUREMENT (MEPP)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	III edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	Il Master formerà dipendenti pubblici e privati, imprenditori e liberi professionisti nel settore dei contratti pubblici, il cui mercato, negli ultimi anni, in Italia ha raggiunto il valore di circa 105 miliardi di Euro, sì da divenire appetibile per gli operatori economici dei settori dei lavori, servizi e forniture. Lo strumento del contratto pubblico è poi ineludibile per le pubbliche amministrazioni, per far fronte alle esigenze connesse al suo funzionamento e per soddisfare gli interessi pubblici che è chiamata a curare. Il MEPP si rivolge pertanto a dirigenti e funzionari delle pubbliche amministrazioni e di società partecipate, ad imprenditori e dipendenti di imprese che operano o aspirano ad operare nel settore delle commesse pubbliche (come enti aggiudicatori o come operatori economici), nonché a professionisti che intendano specializzarsi in questo settore.
Contenuti	I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli: I. Le fonti del diritto dei contratti pubblici II. Ambito di applicazione e regimi differenziati III. Pianificazione, programmazione, progettazione IV. Modalità di affidamento dei contratti pubblici V. Partecipazione degli operatori economici - Focus n. 1 Partenariato pubblico-privato - Focus n. 2 Affidamenti in house VI. Settori speciali VII. Esecuzione dei contratti VIII. Governance IX. Contratti di concessione X. Contenzioso e alternative dispute resolution
Durata	Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale , di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari). L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022. Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.
Articolazione delle attività formative	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: ➤ 360 ore di didattica in modalità mista: - min. 240 ore in presenza - max. 120 ore a distanza ➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.). ➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Direzione scientifica: - Prof. Angelo Giuseppe Orofino , Professore Associato di Diritto Amministrativo nell'Università LUM (orofino@lum.it) - Prof. Francesco Follieri , Professore Associato di Diritto Amministrativo nell'Università Lum (follieri@lum.it) Coordinamento scientifico: - Avv. Alfredo Mele , Coordinatore Operativo School of Law (mele@lpsc.it)



	- Dott.ssa Vera Valente , Area Progettazione School of Law (schooloflaw@lum.it)
Metodologia didattica	Il Master unisce l'approccio teorico-dogmatico di conoscenza degli istituti del diritto dei contratti pubblici a quello più strettamente pratico, con lo studio di casi concreti anche tratti dalla giurisprudenza, dai pareri dell'ANAC e dalla prassi amministrativa.
Faculty	I docenti sono attinti dal mondo accademico, professionale e della giustizia amministrativa, in modo da fornire tutte le dimensioni del sapere e dell'esperienza in materia di contratti pubblici.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it



SCHEDA 19	CODICE IDENTIFICATIVO: UniLUM - MURM
Titolo e livello del Master	Master universitario di II livello in URBAN REGENERATION AND MANAGEMENT (MURM)
Anno Accademico	2020/2021
Edizione del Master	VI edizione
Lingua di erogazione	Italiano
Obiettivi formativi	<p>La finalità del Master è quella di affrontare, con un approccio teorico-pratico, tematiche e strumenti che, solo se ben conosciute ed integrate, possono rispondere alle esigenze ed alle responsabilità che oggi amministratori pubblici, imprenditori, manager e professionisti hanno nei confronti delle loro comunità. Lo sviluppo sostenibile del territorio, difatti, passa, da un lato, attraverso la comprensione delle dinamiche sociali, culturali ed economiche che, in modo sempre più rapido ed imprevedibile, cambiano le nostre comunità, e dall'altro, attraverso la conoscenza e la concreta attuazione dei complessi strumenti di pianificazione, di natura giuridica ed economico-sociale, con cui sono chiamati ad operare le Pubbliche Amministrazioni, i professionisti e le imprese, con evidenti ricadute sulla qualità della vita delle comunità stesse. L'esigenza di confrontarsi con tali strumenti, sotto il profilo lavorativo e operativo, rende necessario un percorso formativo di livello avanzato per la gestione delle relative problematiche finalizzato a fornire le coordinate per un corretto e proficuo approccio metodologico ed attuativo. Il Master, pertanto, si propone l'obiettivo di formare figure professionali, manageriali ed imprenditoriali in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ disporre delle conoscenze di base necessarie per affrontare i processi di pianificazione territoriale nell'ottica di una strategia di rigenerazione urbana;▪ effettuare un'analisi completa delle caratteristiche e dei bisogni del territorio per valutarne le concrete possibilità di intervento volte allo sviluppo;▪ gestire (pianificare, realizzare, valutare, monitorare) i processi di rigenerazione urbana e di sviluppo territoriale nell'ambito di equipe multidisciplinari;▪ sviluppare una visione manageriale per il corretto esercizio della propria professione nell'ambito della rigenerazione urbana e della pianificazione territoriale.
Contenuti	<p>I contenuti didattici del Master sono articolati nei seguenti moduli:</p> <ol style="list-style-type: none">I. Politiche d'innovazione, strategie e management per lo sviluppo sostenibile del territorioII. Management delle reti e gestione delle infrastrutture stradali, portuali e ferroviarie e portualiIII. Percorsi e processi di rigenerazione urbanaIV. La pianificazione paesaggistica, la tutela ambientale, la conservazione e valorizzazione del patrimonio territorialeV. L'abitare sostenibile: politiche urbanistiche ed edilizieVI. Gli open data per la rigenerazione urbanaVII. Il Project Management per la rigenerazione urbanaVIII. Geografia culturale delle cittàIX. Processi e strumenti di marketing e comunicazione del territorioX. Il finanziamento della rigenerazione urbana
Durata	<p>Il Master, istituito ed attivato ai sensi dell'art. 3, punto 9), del decreto MIUR 22 ottobre 2004, n. 270, ha durata annuale, di 1.500 ore per 60 CFU (crediti formativi universitari).</p> <p>L'inizio delle attività è fissato il 30 aprile 2021 ed il termine, compreso lo svolgimento dell'esame finale, avrà luogo entro il 30 maggio 2022.</p> <p>Le lezioni del Master si svolgeranno in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina). La Direzione del Master si riserva la facoltà di apportare modifiche alla struttura del calendario.</p>
Articolazione delle attività	L'iter formativo del Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di



formative	approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così ripartite: <ul style="list-style-type: none">➤ 360 ore di didattica in modalità mista:<ul style="list-style-type: none">- min. 240 ore in presenza- max. 120 ore a distanza➤ 640 ore per attività di approfondimento formativo (studio e discussione, esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.).➤ 500 ore di project work.
Direzione e Coordinamento scientifico	Il Direttore Scientifico del Master è il Prof. Dino Borri , Professore Ordinario in quiescenza nel Politecnico di Bari, dov'è stato indicato quale Professore Emerito di Tecnica e Pianificazione Urbanistica. Il Coordinatore Scientifico del Master è la Prof.ssa Alessandra Ricciardelli , PhD, Professore a contratto di Economia e Gestione delle Smart City presso la il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM (ricciardelli@lpsc.it).
Metodologia didattica	La metodologia didattica comprende metodi attivi di insegnamento che stimolano una proficua dinamica individuale e di gruppo. Fra questi: discussione di casi, esercitazioni, role playing e simulazioni, testimonianze e study visit.
Faculty	La Faculty del Master è composta da accademici - qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca - e da professionisti e dirigenti accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.
Requisiti di ammissione	Laurea magistrale, specialistica o laurea del vecchio ordinamento.
Costo del Master	Il costo complessivo di partecipazione al Master è pari a € 10.000,00 (iva esente).
Scadenza domanda	02/04/2021
Sede didattica	Università LUM S.S. 100 Km 18 – Casamassima (Ba)
Segreteria amministrativa	LUM School of Management S.S. 100 Km 18, 70010 Casamassima (BA) Rettorato - 1° piano Tel: 080 6978204 080 6978224 Fax: 080 4577950 e-mail: postgraduate@lum.it