



# COSTI STANDARD E LEAN ORGANIZATION IN SANITÀ - MACLOS

Master di II Livello

## PREMESSA

Il Master, della durata di 12 mesi, nasce dalla collaborazione con il N.I.San Network Italiano Sanità e Deloitte nota società di Revisione, si pone l'obiettivo di formare laureati e personale sanitario sulle tematiche economiche, di management e giuridiche delle Aziende Sanitarie e di consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare con proficui risultati i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario, con un deciso orientamento alle "problematiche" riguardanti la gestione dell'innovazione e la produzione di valore in chiave aziendale e federale, che ha caratterizzato il sistema sanitario nazionale. Queste tematiche risultano di grande attualità anche alla luce della significativa implementazione dell'art. 119 della Costituzione che parla esplicitamente di introduzione dei costi standard e alla luce della spending review, che necessita di una ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse attraverso la riduzione degli sprechi con un approccio di tipo Lean. Costi Standard e Lean Organisation rappresentano oggi due tematiche di assoluto rilievo nel panorama sanitario nazionale ed internazionale; il Master darà un approccio di tipo professionalizzante.

Il percorso formativo è, pertanto, finalizzato a:

- Sviluppare le conoscenze relative ai temi istituzionali dell'economia sanitaria e del management sanitario con un importante approfondimento e focus su due tematiche chiave costi ed organizzazione;
- Offrire un percorso di apprendimento che permetta di interpretare e guidare i momenti di scelta e decisione a livello strategico ed operativo con finalità professionalizzanti e di valutazione di modelli;
- Consolidare la conoscenza degli strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni e "diagnosi" a supporto del governo aziendale.

## CONTENUTI

Il Master è composto da 6 moduli formativi.

Principali contenuti:

- Management e Diritto delle Aziende Sanitarie
- Organizzazione strategico - aziendale
- Modelli Lean e metodi di applicazione della Lean
- Lean "Six Sigma"

- Strumenti del Controllo e analisi del rischio
- Costi, analisi e centri di costo
- Costi Standard e Benchmarking

## **DESTINATARI E REQUISITI PER L'AMMISSIONE**

L'accesso al Master è riservato ai candidati in possesso di uno dei seguenti titoli di studio:

- Laurea specialistica conseguita ai sensi del D.M. 509/99
- Laurea magistrale conseguita ai sensi del D.M. 270/04
- Laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al D.M. 509/99
- Altro titolo di studio conseguito all'estero e riconosciuto equipollente

Il Master è rivolto alla professionalizzazione di figure quali: dirigenti di struttura complessa, medici, funzionari e dirigenti di aziende sanitarie e sociosanitarie nelle aree amministrative, contabili e gestionali; manager di aziende sanitarie e sociosanitarie ovvero di ASL, ospedali privati e pubblici, centri di diagnostica, case di cura.

## **DIREZIONE SCIENTIFICA DEL MASTER**

Prof. Francesco Albergo albergo@lum.it - Direttore Operativo della School of Management dell'Università' LUM Jean Monnet e docente di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie.

Dott. Adriano Lagostena - Coordinatore del Network Italiano Sanitario (N.I.San) e Direttore Generale Ospedale Gallieri di Genova.

Dott. Alberto Pasdera - Coordinatore Scientifico del Network Italiano Sanitario (N.I.San) ed esperto di economia sanitaria.

## **COORDINAMENTO SCIENTIFICO DEL MASTER**

Prof. Angelo Rosa - rosa@lum.it - Vice-Direttore Operativo della School of Management dell'Università LUM Jean Monnet e docente di Human Resources Management

## **COMITATO SCIENTIFICO**

### **Presidente**

Dott. Domenico Crupi - Direttore Generale IRCSS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG).

### **Componenti**

Dott. Giovanni Gorgoni - Direttore Dipartimento Promozione Salute, Benessere sociale e Sport per tutti, Regione Puglia.

Prof. Elio Borgonovi - Ordinario di Economia Aziendale, Università Bocconi

Avv. Alessandro Delle Donne - Direttore Amministrativo, Policlinico di Bari

Dott. Claudio Lusa - Partner Deloitte&Touche

Dott. Evaristo Maiello - Direttore Dipartimento onco-ematologia IRCSS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (Fg)

Dott. Massimo Mancini - Direttore Amministrativo IRCSS Istituto Tumori Giovanni Paolo II

Prof. Francesco Manfredi - Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate e Direttore della LUM School of Management

## **Coordinamento Operativo**

Dott. Adriano Carenza - carenza@lum.it

### **DURATA**

Il Master prevede un numero di ore destinate alla didattica e ad attività di approfondimento formativo complessivamente pari a 1.500, così strutturate:

360 ore di lezioni

790 ore per attività di approfondimento formativo, quali:

590 ore di studio e discussione

200 ore per esercitazioni e seminari, laboratori di approfondimento, ecc.

350 ore di project work

Per ciascun partecipante al Master sarà, pertanto, prevista, all'interno delle ore di didattica, l'organizzazione di un project work formativo professionalizzante presso l'Amministrazione di appartenenza o presso altra Amministrazione

Il project work darà origine alla tesi finale di Master.

Le lezioni del Master si svolgeranno fuori dall'orario di lavoro, in formula week-end (venerdì pomeriggio e sabato mattina).

Agli allievi che concludono positivamente il percorso formativo è rilasciato il titolo di Master universitario di II livello in Costi Standard e Lean Organisation in Sanità.

Il conseguimento del Master comporta l'acquisizione di 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

### **FREQUENZA**

La frequenza è obbligatoria nella misura di almeno l'80% delle lezioni.

### **A CHI È RIVOLTO**

L'accesso al Master è riservato ai candidati in possesso di uno dei seguenti titoli di studio:

- laurea specialistica conseguita ai sensi del D.M. 509/99
- laurea magistrale conseguita ai sensi del D.M. 270/04
- laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al D.M. 509/99
- altro titolo di studio conseguito all'estero e riconosciuto equipollente

### **INFORMAZIONI**

postgraduate@lum.it

Tel. 080 6978224; 080 6978204

Fax. 080 4577950